



Versões: 3.0

MANUAL DE OPERAÇÃO

Elaboração:

Jordanna Malena da Silva e Mendonça Lima

Lissandra Clementoni Teixeira

Rodrigo Oliveira Alvarenga

Revisão 2016

Anna Flávia Saraiva Neves

Mateus Oliveira

Agradecimento

O conhecimento de planejamento estratégico envolvido neste projeto é oriundo da Fundação Ezequiel Dias- FUNED. Desde 2006 vários de seus colaboradores se dedicam a especificar e homologar este sistema que agora está disponível de forma irrestrita para toda a comunidade através do Portal do Software Público Brasileiro. Por isto a agradecemos imensamente à FUNED sem a qual este projeto não seria possível.

Visite o site da Fundação www.funed.mg.gov.br

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	4
2. ACESSANDO O GEPLANES	5
3. MENU (P) PLANEJAR	6
3.1 DEFINIÇÃO DO NEGÓCIO	6
3.2 DEFINIÇÃO DE COMPETÊNCIAS	6
3.3 CADASTRAR PERSPECTIVAS	8
3.4 CADASTRAR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	12
3.5 ELABORAR MAPA ESTRATÉGICO	14
3.6 MATRIZ DE INICIATIVAS X FCS	16
3.7 PAINEL DE INDICADORES	18
4. MENU (D) EXECUTAR	18
4.1 LANÇAMENTO DE RESULTADOS	23
4.2 EXECUTAR PLANOS DE AÇÃO	27
4.3 SOLICITAÇÃO DE CANCELAMENTO DE INDICADORES	29
4.4 SOLICITAÇÃO DE REPACTUAÇÃO DE INDICADORES	31
5. MENU (C) VERIFICAR	33
5.1 RELATÓRIOS – PAINEL DE CONTROLE / GESTÃO À VISTA	33
5.2 RELATÓRIOS – APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS	36
5.3 RELATÓRIOS – LISTAGEM DE INDICADORES POR OBJETIVO ESTRATÉGICO	36
5.4 RELATÓRIOS – ALCANCE DE METAS INSTITUCIONAIS	38
5.5 RELATÓRIOS – MATRIZ DE INICIATIVAS X FCS	40
5.6 RELATÓRIOS – MAPA DO NEGÓCIO	41
5.7 RELATÓRIOS – MAPA ESTRATÉGICO	42
5.8 RELATÓRIOS – MAPA DE COMPETÊNCIAS	43
5.9 RELATÓRIOS – PENDÊNCIA NO CADASTRO	44
5.10 RELATÓRIOS – PENDÊNCIA DE CADASTRO DE ANOMALIA	46

5.11 RELATÓRIOS – ANOMALIAS	47
5.12 RELATÓRIOS – SINTÉTICO DE ANOMALIAS POR STATUS	48
5.13 RELATÓRIOS – DESEMPENHO	49
5.14 RELATÓRIOS – PLANOS DE AÇÃO DAS INICIATIVAS	50
5.15 AUDITORIA DE GESTÃO – MODELO DE AUDITORIA	51
5.16 AUDITORIA DE GESTÃO – REALIZAR AUDITORIA	54
6. MENU (A) AGIR	57
6.1 DIÁRIO DE BORDO	57
6.2 AÇÕES PREVENTIVAS	60
6.3 TRATAMENTO DE ANOMALIAS	63
7. MENU SISTEMA	70
7.1 ACESSO – NÍVEL DE ACESSO	70
7.2 ACESSO – USUÁRIOS	73
7.3 ACESSO – ALTERAR SENHA	76
7.4 ANO DA GESTÃO	77
7.5 NÍVEIS HIERÁRQUICOS	80
7.6 UNIDADES GERENCIAIS	82
7.7 COMPETÊNCIA ORGANIZACIONAL	86
7.8 SISTEMA DE PONTUAÇÃO	88
7.9 UNIDADES DE MEDIDA	90
7.10 ENVIO DE E-MAIL	92
7.11 HISTÓRICO DE E-MAIL ENVIADO	92
7.12 MENSAGENS	96
7.13 PARÂMETROS	98
7.14 PROCESSOS DE NOTIFICAÇÃO / ATUALIZAÇÃO	101
8. REFERÊNCIAS	103

1. INTRODUÇÃO

O Geplanes é um software público, desenvolvido para ser utilizado como ferramenta de Gestão Estratégica em organizações públicas ou privadas. Suas funções se aplicam desde a fase do planejamento até a execução estratégica, possibilitando o monitoramento do desempenho organizacional de ponta a ponta.

Ao aplicar o Geplanes de maneira adequada, o gestor pode monitorar o desempenho dos objetivos estratégicos, analisar fatores críticos de sucesso, acompanhar planos de ação, avaliar resultados apurados periodicamente por meio de indicadores de desempenho, emitir diversos relatórios gerenciais e gráficos de gestão à vista, dentre outras funções. Além disso, o Geplanes dispõe de ferramentas da qualidade que permitem o registro e o tratamento de anomalias ou não-conformidades, promovendo a melhoria contínua da organização.

O objetivo deste manual é servir de referência básica aos usuários iniciantes do Geplanes, a fim de facilitar o processo de operacionalização do planejamento estratégico, utilizando os recursos oferecidos pelo software.

Salienta-se a possibilidade de adaptação do Geplanes às particularidades de cada organização. As demandas devem ser dirigidas à Linkcom Informática Ltda, empresa que desenvolveu o Geplanes, por meio dos canais de contato disponibilizados em <http://www.linkcom.com.br>.

Não deixe de ler todas as intruções de uso e segurança antes de iniciar a utilização do Geplanes.

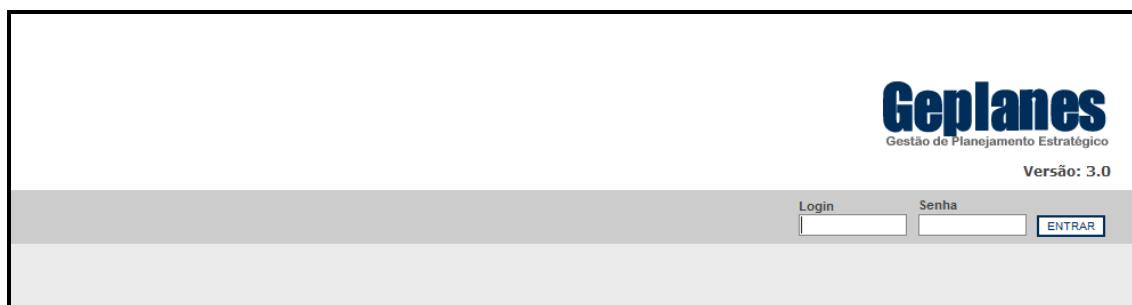
2. ACESSANDO O GEPLANES

Para ter acesso ao Geplanes o usuário deverá proceder ao cadastramento de login e senha. Ao acessar pela primeira vez, o usuário deve utilizar os seguintes dados:

Login: admin

Senha: admin

Após digitar login e senha, clique em **ENTRAR**

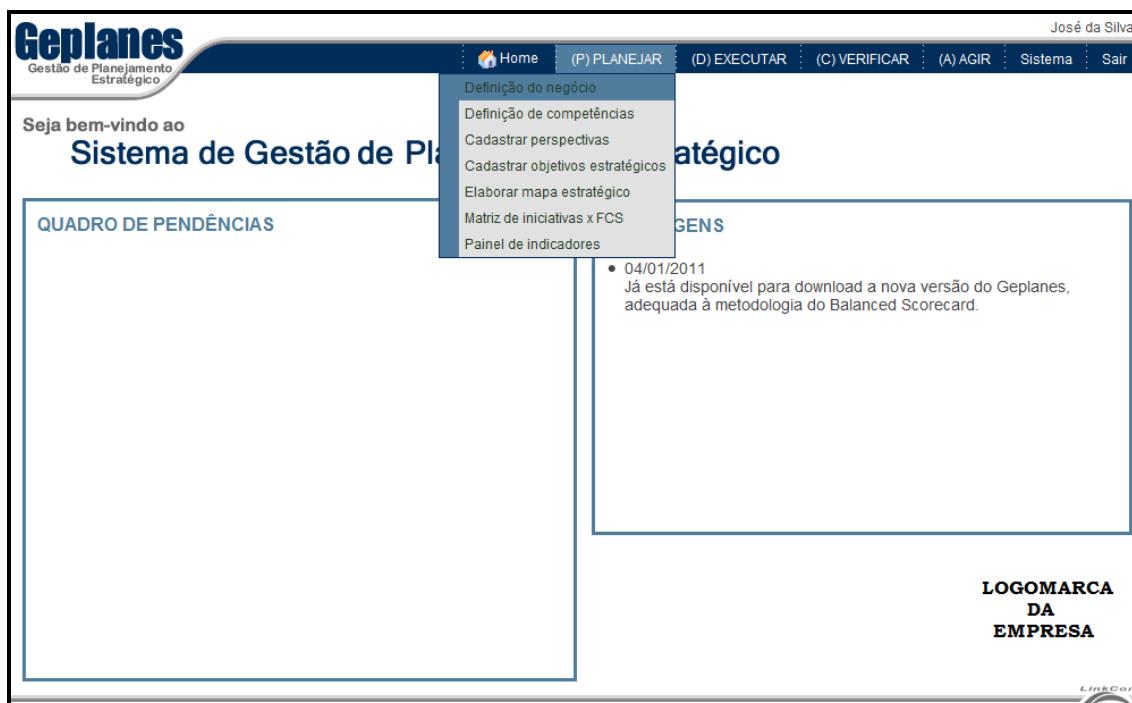


Após fazer o login, a tela inicial do sistema será aberta. Nesse ambiente, o usuário terá acesso ao menu principal de operações, além de visualizar um quadro de pendências da(s) unidade(s) gerencial(is) à(s) qual(is) está vinculado e também mensagens cadastradas pelos usuários com perfil de administrador.

3. MENU (P) PLANEJAR

3.1 Definição do Negócio

MENU: (P) PLANEJAR > Definição do negócio



A Definição do Negócio é onde a unidade gerencial detalha sua missão, seus fornecedores, insumos, produtos e clientes para possibilitar a visualização dos seus inputs e outputs, bem como relacionar seus produtos aos seus clientes e estruturar indicadores operacionais que mensuram o desempenho dos seus processos.

Para cadastrar o mapa do negócio, selecione o ano da gestão, a unidade gerencial e preencha os demais campos. Para finalizar, clique em **SALVAR**.

Observações:

- Somente podem possuir mapa do negócio as unidades gerenciais que possuem em seu cadastro o campo “Permitir o cadastro do mapa do negócio” selecionado.

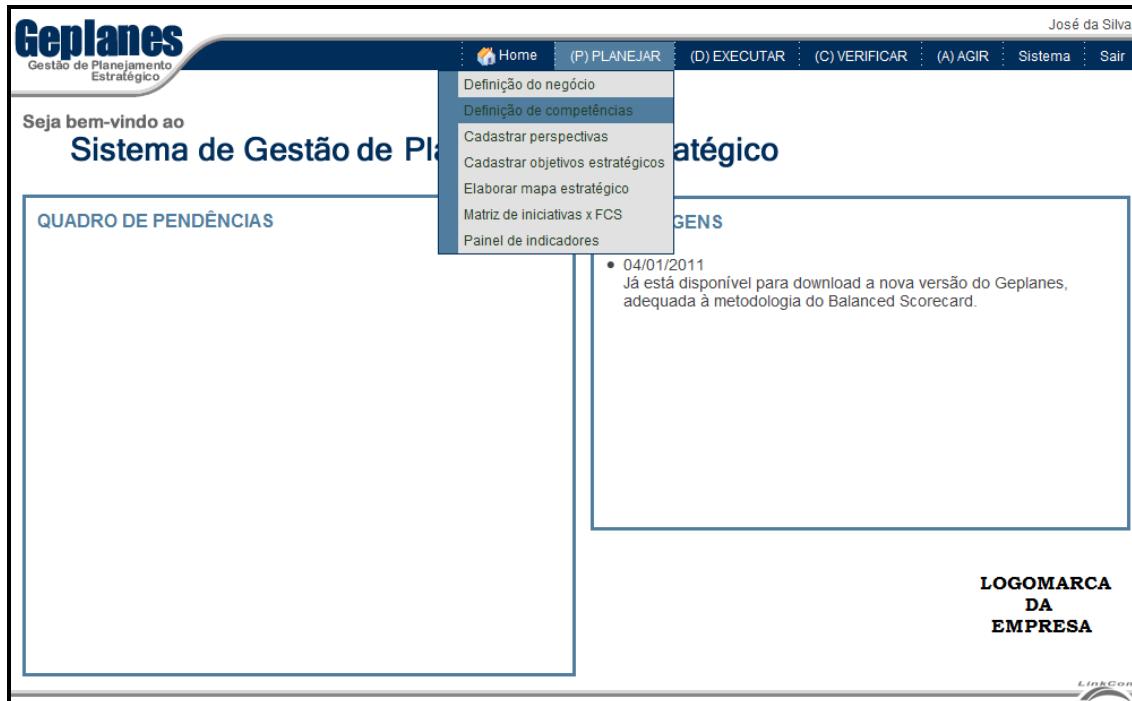
- Caso a data limite para criação do mapa do negócio (definida no cadastro do ano da gestão) esteja ultrapassada, o cadastro só poderá ser feito ou alterado por um usuário com perfil de administrador.

The screenshot shows the 'DEFINIÇÃO DO NEGÓCIO' (Business Definition) screen of the Geplanes software. At the top, there's a header with the Geplanes logo and navigation links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. On the right, it says 'José da Silva'. Below the header, there's a form with the following fields:

- Ano da Gestão: A dropdown menu showing '2010'.
- Unidade Gerencial: A dropdown menu showing 'PRE'.
- LIMPAR: A button to clear the form.
- Missão: An empty text area.
- Insumos: An empty text area.
- Pessoal: An empty text area.
- Produtos: An empty text area.
- Fornecedores: An empty text area.
- Negócio: An empty text area.
- Equipamentos: An empty text area.
- Clientes: An empty text area.
- SALVAR: A button at the bottom right.

3.2 Definição de Competências

MENU: (P) PLANEJAR > Definição de competências



A definição de competências é onde a unidade gerencial descreve as atividades que realiza e quais são as competências necessárias ao seu exercício.

Para cadastrar o mapa de competências, selecione o ano da gestão, a unidade gerencial, preencha as atividades e selecione as competências necessárias para executá-las. Para finalizar, clique em **SALVAR**.

Observações:

- O campo missão que aparece nesta tela é cadastrado na Definição do Negócio.
- Somente podem possuir mapa de competências as unidades gerenciais que possuem em seu cadastro o campo “Permitir o cadastro do mapa de competências” selecionado.
- Caso a data limite para criação do mapa de competências (definida no cadastro do ano da gestão) esteja ultrapassada, o cadastro só poderá ser feito ou alterado por um usuário com perfil de administrador.

Geplanes
Gestão de Planejamento Estratégico

José da Silva

Home (P) PLANEJAR (D) EXECUTAR (C) VERIFICAR (A) AGIR Sistema Sair

DEFINIÇÃO DE COMPETÊNCIAS

Ano da Gestão
2010

Unidade Gerencial
PRE LIMPAR

MISSÃO

ATIVIDADES

DESCRIÇÃO
NOVA ATIVIDADE

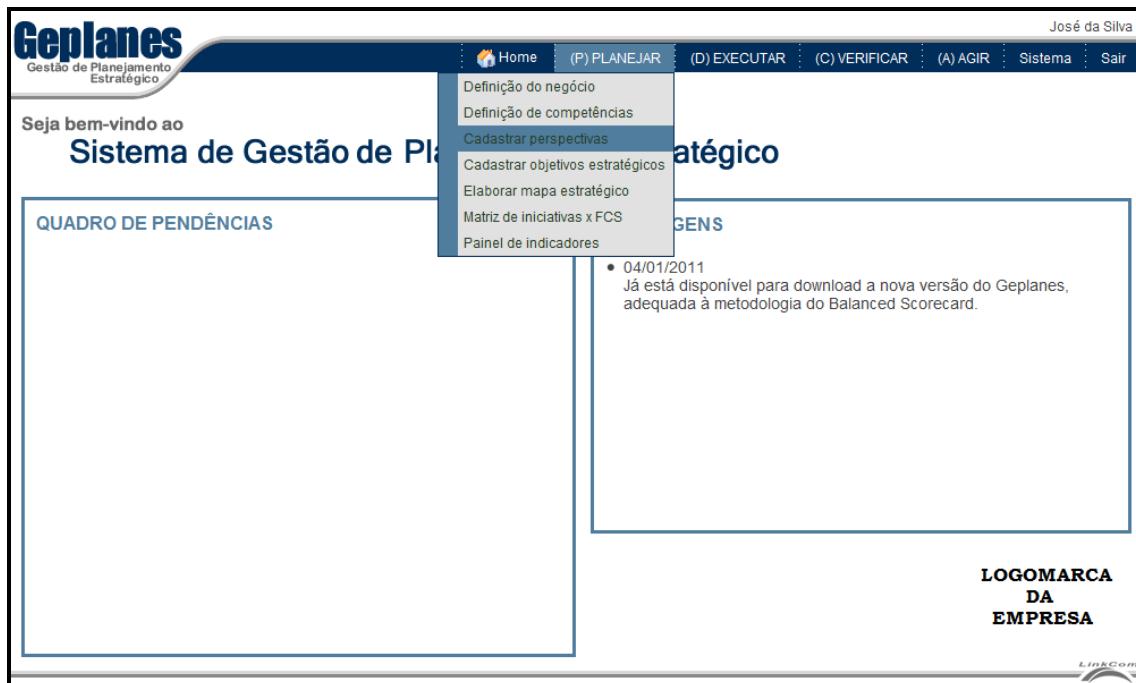
COMPETÊNCIAS ORGANIZACIONAIS

COMPETÊNCIA
NOVA COMPETÊNCIA

SALVAR

3.3 Cadastrar Perspectivas

MENU: (P) PLANEJAR > Cadastrar perspectivas



Segundo o BSC (Balanced Scorecard), as perspectivas são uma forma de agrupar os diversos objetivos estratégicos estabelecidos, refletindo a visão e a estratégia empresarial. De acordo com os autores do modelo, as quatro perspectivas – Financeira, Clientes, Processos Internos e Aprendizado e Crescimento- são adequadas em diversas empresas e setores de mercado. Contudo, devem ser consideradas como um modelo, e não como uma regra. Não existe uma fórmula matemática segundo a qual as quatro perspectivas sejam necessárias e completamente suficientes.

Funcionalidades disponíveis:

- **Visualizar:** Inicialmente são listadas todas as perspectivas já cadastradas no sistema. Caso prefira realizar uma pesquisa mais específica, digite um trecho do nome da perspectiva e clique em “Filtrar”. Serão mostradas apenas as perspectivas que atenderem aos critérios estabelecidos.

LISTAGEM DE PERSPECTIVAS	
Nome	<input type="text"/>
Filtrar Limpar filtro	
NOME	AÇÃO
Aprendizado e Crescimento	
Cliente	
Financeira	
Processos Internos do Negócio	
1	1 - 4 de 4

- **Inserir:**

- Clique no botão **CRIAR**.
- Digite o nome da perspectiva atentando para o fato de que esse nome deve ser único, ou seja, não deve existir outra perspectiva cadastrada no sistema com esse nome.
- Para finalizar o cadastro, clique em **SALVAR**.

CADASTRO DE PERSPECTIVAS	
Nome	<input type="text"/>
RETORNAR À LISTAGEM SALVAR	

- **Editar:** Clique no ícone e aparecerá a tela de cadastro já preenchida com as informações da perspectiva selecionada. Após editar os dados, clique no botão **SALVAR**.
- **Excluir:** Clique no ícone e confirme a exclusão. **Atenção: a perspectiva só poderá ser excluída caso não tenha sido utilizada em nenhum mapa estratégico.**

3.4 Cadastrar Objetivos Estratégicos

MENU: (P) PLANEJAR > Cadastrar objetivos estratégicos

The screenshot shows the Geplanes software interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. The (P) PLANEJAR link is currently selected, as indicated by a blue background. On the left, a sidebar titled 'QUADRO DE PENDÊNCIAS' (List of Pending Items) is visible. In the center, a main panel displays the title 'Sistema de Gestão de Planejamento Estratégico'. Below the title, there is a list of functional modules: Definição do negócio, Definição de competências, Cadastrar perspectivas, Cadastrar objetivos estratégicos (which is also highlighted in blue), Elaborar mapa estratégico, Matriz de iniciativas x FCS, and Painel de indicadores. A message at the bottom right of the main panel states: '• 04/01/2011 Já está disponível para download a nova versão do Geplanes, adequada à metodologia do Balanced Scorecard.' In the bottom right corner of the main panel, there is a logo labeled 'LOGOMARCA DA EMPRESA' (Company Logo). The bottom right corner of the entire interface features the 'LinkCom' logo.

Os objetivos estratégicos traduzem a visão de uma organização, ou seja, constituem os resultados que a organização pretende atingir.

Funcionalidades disponíveis:

- **Visualizar:** Inicialmente são listados todos os objetivos estratégicos já cadastrados no sistema. Caso prefira realizar uma pesquisa mais específica, digite um trecho da descrição do objetivo e clique em “Filtrar”. Serão mostrados apenas os objetivos estratégicos que atenderem aos critérios estabelecidos.

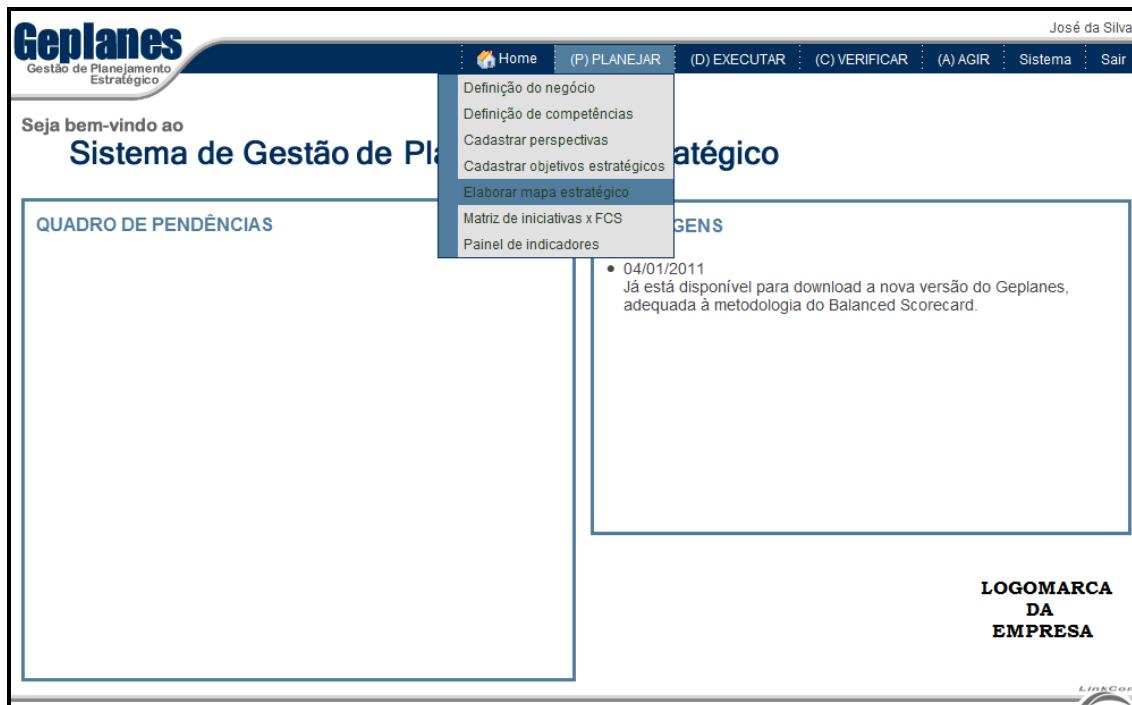
- Inserir:

- Clique no botão **CRIAR**.
- Digite a descrição do objetivo estratégico atentando para o fato de que essa descrição deve ser única, ou seja, não deve existir outro objetivo estratégico cadastrado no sistema com essa descrição.
- Para finalizar o cadastro, clique em **SALVAR**.

- Editar: Clique no ícone e aparecerá a tela de cadastro já preenchida com as informações do objetivo estratégico selecionado. Após editar os dados, clique no botão **SALVAR**.
- Excluir: Clique no ícone e confirme a exclusão. **Atenção:** o objetivo estratégico só poderá ser excluído caso não tenha sido utilizado em nenhum mapa estratégico.

3.5 Elaborar Mapa Estratégico

MENU: (P) PLANEJAR > Elaborar mapa estratégico



O mapa estratégico é onde são selecionados quais objetivos estratégicos serão almejados por uma unidade gerencial bem como associá-los a uma perspectiva.

Para cadastrar o mapa estratégico, selecione o ano da gestão e a unidade gerencial. Posteriormente, preencha o campo “Visão” e monte o mapa relacionando as perspectivas aos objetivos estratégicos. Preencha o campo “Ordem” de maneira que as perspectivas serão ordenadas de forma crescente no momento da exibição do relatório do mapa estratégico. Para finalizar, clique em **SALVAR**.

Observações:

- O campo missão que aparece nesta tela é cadastrado na Definição do Negócio.
- Somente podem possuir mapa estratégico as unidades gerenciais que possuem em seu cadastro o campo “Permitir o cadastro do mapa estratégico” selecionado.

- Caso a data limite para criação do mapa estratégico (definida no cadastro do ano da gestão) esteja ultrapassada, o cadastro só poderá ser feito ou alterado por um usuário com perfil de administrador.
- Caso a unidade gerencial não possua o mapa estratégico preenchido, independente de o campo acima estar selecionado ou não, o sistema automaticamente utilizará os objetivos estratégicos cadastrados no mapa estratégico de uma unidade gerencial superior.
- Para excluir um mapa estratégico, clique em **EXCLUIR MAPA ESTRATÉGICO**. **Atenção:** um mapa estratégico só poderá ser excluído caso nenhum de seus objetivos esteja sendo utilizado na matriz de iniciativas x fcs, iniciativas ou indicadores.

The screenshot displays the 'DEFINIÇÃO DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS' (Definition of Strategic Objectives) screen. At the top, there's a navigation bar with links for Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. The user is logged in as José da Silva. The main form has several sections:

- ANO DA GESTÃO:** A dropdown menu showing '2010'.
- UNIDADE GERENCIAL:** A dropdown menu showing 'PRE' with a 'LIMPAR' (Clear) button.
- MISSÃO:** A large text input field.
- VISÃO:** A large text input field.
- PERSPECTIVA:** A section with a dropdown menu for 'Ordem' (Order) and a 'NOVA PERSPECTIVA' (New Perspective) button.
- OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:** A section containing a list of objectives. One objective is highlighted with a red 'X' icon to its right, indicating it cannot be deleted while in use.
- Buttons at the bottom:** 'EXCLUIR MAPA ESTRATÉGICO' (Delete Strategic Map) and 'SALVAR' (Save).

3.6 Matriz de Iniciativas x FCS

MENU: (P) PLANEJAR > Matriz de iniciativas x FCS

The screenshot shows the Geplanes strategic management system interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR (which is highlighted in blue), (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. The user is logged in as José da Silva. Below the navigation bar, a message says "Seja bem-vindo ao Sistema de Gestão de Planejamento Estratégico". On the left, there is a sidebar titled "QUADRO DE PENDÊNCIAS". The main content area has a table structure. The first column contains links: Definição do negócio, Definição de competências, Cadastrar perspectivas, Cadastrar objetivos estratégicos, Elaborar mapa estratégico, Matriz de iniciativas x FCS (which is also highlighted in blue), and Painel de indicadores. The second column contains the text "GENS" and a note: "• 04/01/2011 Já está disponível para download a nova versão do Geplanes, adequada à metodologia do Balanced Scorecard." On the right side, there is a logo for "LOGOMARCA DA EMPRESA" and the "LinkCom" logo at the bottom.

A matriz de iniciativas x fatores críticos de sucesso define quais são os fatores críticos para que determinado objetivo estratégico seja alcançado bem como relaciona as iniciativas que impactarão esses fatores, além de quantificar esse impacto.

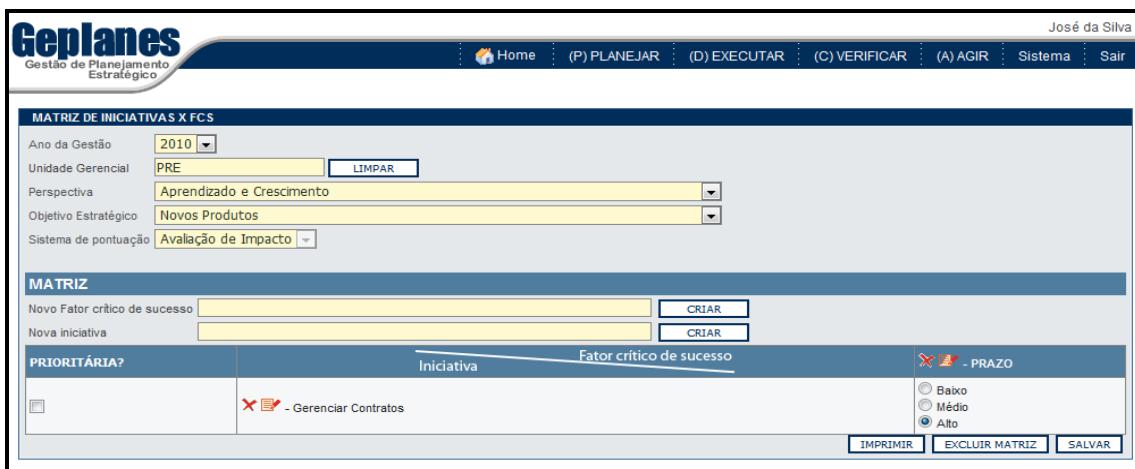
Para cadastrar a matriz:

- Selecione o ano da gestão e a unidade gerencial;
- Serão exibidas as perspectivas cadastradas no mapa estratégico da unidade gerencial escolhida. Caso essa unidade gerencial não possua mapa estratégico cadastrado, serão listadas as perspectivas do mapa estratégico da unidade gerencial superior. Selecione uma perspectiva;
- Serão exibidos os objetivos estratégicos relacionados à perspectiva selecionada. Selecione um objetivo estratégico;
- Selecione um sistema de pontuação (Só estarão disponíveis os sistemas de pontuação que possuírem o campo “Utilizar na Matriz FCS” selecionado);
- Para cada fator crítico de sucesso, preencha o campo “Novo Fator crítico de sucesso” e clique em **CRIAR**.
- Para cada iniciativa, preencha o campo “Nova iniciativa” e clique em **CRIAR**.

- Para cada iniciativa criada, selecione o impacto que sua adoção acarretará no fator crítico de sucesso. Marque também se a iniciativa é prioritária ou não (iniciativas prioritárias serão automaticamente copiadas para o Painel de Indicadores, onde poderão ser criados planos de ação para sua execução).
- Caso queira editar uma iniciativa ou fator crítico de sucesso, clique em .
- Caso queira excluir uma iniciativa ou fator crítico de sucesso, clique em .
- Para finalizar o cadastro da matriz, clique em **SALVAR**.

Observações:

- Somente podem possuir matriz de iniciativas x fatores críticos de sucesso as unidades gerenciais que possuem em seu cadastro o campo “Permitir o cadastro da matriz de iniciativas x fcs” selecionado.
- Caso a data limite para criação da matriz de iniciativas x fatores críticos de sucesso (definida no cadastro do ano da gestão) esteja ultrapassada, o cadastro só poderá ser feito ou alterado por um usuário com perfil de administrador.
- Para excluir uma matriz de iniciativas x fatores críticos de sucesso, clique em **EXCLUIR MATRIZ**.
- Para imprimir uma matriz de iniciativas x fatores críticos de sucesso, clique em **IMPRIMIR**. Não se esqueça de salvar a matriz antes.



3.7 Painel de Indicadores

MENU: (P) PLANEJAR > Painel de indicadores

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there's a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. The user 'José da Silva' is logged in. Below the navigation is a banner with the text 'Seja bem-vindo ao Sistema de Gestão de Planejamento Estratégico'. On the left, there's a sidebar titled 'QUADRO DE PENDÊNCIAS' which is currently empty. The main content area has a title 'atético' and a sub-section 'GENS'. A message box displays: '• 04/01/2011 Já está disponível para download a nova versão do Geplanes, adequada à metodologia do Balanced Scorecard.' In the bottom right corner, there's a logo for 'LOGOMARCA DA EMPRESA' and the 'LinkCom' watermark.

Os indicadores são como termômetros para o gestor, uma vez que medem o desempenho das unidades gerenciais em suas atividades. O indicador é a forma de mensuração de um determinado objetivo estratégico. Nessa tela, serão cadastrados os indicadores e as iniciativas vinculados a cada objetivo estratégico do mapa estratégico.

Para cadastrar uma iniciativa:

- Selecione o ano da gestão;
- Selecione a unidade gerencial;
- Serão exibidos os objetivos estratégicos cadastrados no mapa estratégico da unidade gerencial escolhida. Caso essa unidade gerencial não possua mapa estratégico cadastrado, serão listados os objetivos estratégicos do mapa estratégico da unidade gerencial superior.
- Para cada objetivo estratégico listado, caso ainda não tenha sido cadastrado nenhum indicador e nenhuma iniciativa para a unidade gerencial e, caso exista cadastrada uma matriz de iniciativas x fatores críticos de sucesso para esse objetivo estratégico, todas as iniciativas marcadas como prioritárias na matriz serão copiadas para essa tela.

- Caso queira adicionar uma nova iniciativa clique em **ADICIONAR INICIATIVA** e digite sua descrição.
- Para cada iniciativa, poderão ser criados planos de ação através do ícone . Para adicionar um plano de ação, clique em **NOVO PLANO DE AÇÃO**. Preencha os campos "O que", "Como", "Por que", "Quem" e "Quando". Para finalizar o cadastro dos planos de ação, clique em **SALVAR**.

PLANO DE AÇÃO					
O QUE	COMO	POR QUE	QUEM	QUANDO	STATUS
				Planejado (Atualizado em: 05/01/2011)	
NOVO PLANO DE AÇÃO					
SALVAR					

- Para excluir uma iniciativa, clique em .

Para cadastrar um indicador:

- Selecione o ano da gestão;
- Selecione a unidade gerencial;
- Serão exibidos os objetivos estratégicos cadastrados no mapa estratégico da unidade gerencial escolhida. Caso essa unidade gerencial não possua mapa estratégico cadastrado, serão listados os objetivos estratégicos do mapa estratégico da unidade gerencial superior.
- Para cada objetivo estratégico listado, poderão ser criados vários indicadores. Para isso, clique em **ADICIONAR INDICADOR**. Preencha o peso (valor entre 0 e 100) e o nome do indicador e selecione sua polaridade.
- O peso do indicador representa sua relevância para o objetivo estratégico. O somatório dos pesos dos indicadores de um objetivo estratégico deve ser sempre 100.
- Para excluir um indicador, clique em .

Para finalizar o cadastro das iniciativas e indicadores, clique em **SALVAR**.

Para detalhar um indicador:

- Escolha um indicador cadastrado no painel e clique em . Será aberto um popup com três abas:
 - **Aba Indicador:** Contém todos os atributos de um indicador, tais como sua descrição, fórmula de cálculo, responsabilidades, mecanismos de controle etc.

- **Aba Anexos:** cada indicador pode possuir documentos anexos para futuras consultas, tais como planilhas, cronogramas etc.

DETALHAMENTO DO INDICADOR

Indicador	Anexos	Metas
HOME	Descrição	ARQUIVO
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="button" value="Selecionar arquivo..."/> [vazio] <input type="button" value="X"/>
<input type="button" value="NOVO ANEXO"/>		
<input type="button" value="SALVAR"/>		

- **Aba Metas:** Aqui é onde são cadastradas as informações referentes à medição do indicador. Selecione a freqüência do lançamento (atualmente, as opções disponíveis são trimestral, mensal ou quinzenal). Preencha o campo referente ao número de casas decimais que serão utilizadas no cálculo do resultado. No campo “tolerância” deverá ser definido um percentual de tolerância para resultados inferiores ao esperado. Isso implicará no painel de controle (faróis) que indicarão o estágio em que se encontra o desempenho daquela unidade gerencial. Ex: se a meta é alcançar 100% de resultado num determinado indicador, qual é o resultado mínimo que a organização tolera para aquele indicador? Caso não queira utilizar a tolerância, preencher o campo com o valor 0. De acordo com a freqüência de lançamento selecionada serão exibidos os períodos para lançamento das metas. Para cada período, preencha o valor a ser alcançado. Caso a meta não seja aplicável ao período, selecionar o campo “Não aplicável”.

DETALHAMENTO DO INDICADOR

Indicador	Anexos	Metas
Freqüência de lançamento	<input type="button" value="Trimestral"/>	
Polaridade	<input type="button" value="Maior melhor"/>	
Casas decimais	<input type="text"/>	
Tolerância(%)	<input type="text"/>	
Meta	<input type="text"/> 1º T <input type="text"/> 2º T <input type="text"/> 3º T <input type="text"/> 4º T	
Não aplicável	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	
<input type="button" value="SALVAR"/>		

- Para finalizar o detalhamento do indicador, clique em **SALVAR**.

Observações:

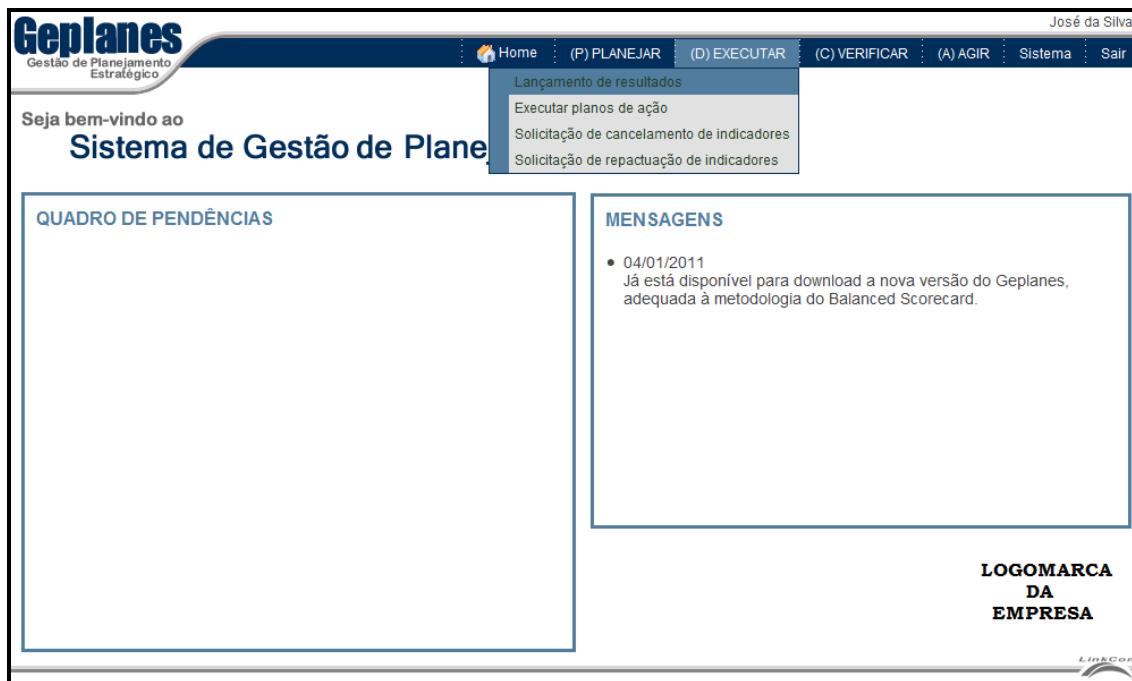
- Caso a data limite para criação dos indicadores, iniciativas e planos de ação (definida no cadastro do ano da gestão) esteja ultrapassada, o cadastro só poderá ser feito ou alterado por um usuário com perfil de administrador.

- Para a polaridade “Entre faixas”, ao invés de se cadastrar o valor da meta, são cadastrados os limites superior e inferior. Caso o valor real esteja dentro desses limites a meta será cumprida totalmente.

4. MENU (D) EXECUTAR

4.1 Lançamento de Resultados

MENU: (E) EXECUTAR > Lançamento de resultados



Utilizado para o lançamento dos resultados alcançados no período de avaliação de desempenho estipulado. Os objetivos estratégicos e os indicadores estarão compostos de forma hierárquica para que o usuário possa localizar e lançar seus valores reais adequadamente. O lançamento dos valores reais atuará como base para análise do sucesso ou insucesso no cumprimento da meta.

Para efetuar o lançamento dos resultados:

- Selecione o ano da gestão;
- Selecione a unidade gerencial;
- Serão exibidos os indicadores cadastrados para a unidade gerencial selecionada; Escolha o indicador e preencha o resultado alcançado (campo “Realizado”) no período avaliatório correspondente;
- Para finalizar, clique em **SALVAR**.

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV
Meta	100000	120000	150000	200000	250000	280000	295000	320000	330000	340000	350000
Realizado											
Ação Preventiva	CRIAR										
Ação Corretiva	CRIAR										

Observações:

- Caso a data de travamento para o lançamento de resultados de um determinado período (definida no cadastro do ano da gestão) esteja ultrapassada, o cadastro do valor real só poderá ser feito ou alterado por um usuário com perfil de administrador.
- Existem outras funcionalidades nesta tela, tais como:
 - **Alternar entre valores apurados e acumulados:** esta funcionalidade é útil para indicadores que podem ser acumulados ao longo dos períodos de avaliação. Assim, é possível saber no acumulado dos períodos qual foi o resultado global obtido. Uma das vantagens de se visualizar os valores acumulados é que o resultado de um período pode ser utilizado para compensar os resultados dos demais. Para alterar entre os valores apurados e acumulados, clique em **ALTERAR**.
 - **Detalhamento do indicador:** Para obter informações adicionais do indicador cujo resultado está sendo lançado, clique em **DETALHAMENTO DO INDICADOR**.
 - **Cancelamento do indicador:** no decorrer dos períodos, pode ser que exista uma situação na qual se torne inviável ou sem utilidade a medição de um determinado indicador. Nesse caso, pode ser solicitado o cancelamento do indicador. Para tal, clique em **SOLICITAR CANCELAMENTO**. Preencha o campo “Justificativa da solicitação” e clique em **SALVAR**. Nesse momento, será enviado um email para todos os usuários com perfil de administrador, avisando-o do pedido de cancelamento do indicador. A tela de lançamento de

resultados é recarregada e o botão **SOLICITAR CANCELAMENTO** é substituído pelo botão **CANCELAMENTO AGUARDANDO APROVAÇÃO**.

SOLICITAÇÃO DE CANCELAMENTO DE INDICADOR

Indicador	Aumentar o Faturamento
Solicitante	José da Silva
Justificativa da Solicitação	
SALVAR	

- **Repactuação do indicador:** no decorrer do lançamento dos resultados, pode ser que os valores estabelecidos para a meta se tornem fora da realidade. Resultados muito acima ou muito abaixo do esperado pode significar que a meta foi subdimensionada ou superdimensionada. Nesse caso, pode ser solicitada a repactuação do indicador. Para tal, clique em **SOLICITAR REPACTUAÇÃO**. Preencha o campo “Justificativa da solicitação” e clique em **SALVAR**. Nesse momento, será enviado um email para todos os usuários com perfil de administrador, avisando-o do pedido de repactuação do indicador. A tela de lançamento de resultados é recarregada e o botão **SOLICITAR REPACTUAÇÃO** é substituído pelo botão **REPACTUAÇÃO AGUARDANDO APROVAÇÃO**.

SOLICITAÇÃO DE REPACTUAÇÃO DE INDICADOR

Indicador	Aumentar o Faturamento
Solicitante	José da Silva
Justificativa da solicitação	
SALVAR	

- **Ação preventiva:** no decorrer do lançamento dos resultados, pode ser que se observe uma situação em que os valores, apesar de estarem em cumprimento com a meta, apresentam uma tendência de desvio num futuro próximo. Nesse caso, pode ser criada uma ação preventiva para impedir que os resultados não alcancem a meta estipulada. Para tal, clique em **CRIAR**. Este processo será melhor detalhado na seção [Ações Preventivas](#).

- **Ação corretiva:** no decorrer do lançamento de resultados, pode ser que um resultado abaixo do esperado requeira alguma intervenção nos processos para não comprometer as estratégias institucionais. Nesse caso, pode ser criada uma ação corretiva, para analisar os fatores que causaram esse desvio. Para tal, clique em **CRIAR**. Este processo será melhor detalhado na seção [Tratamento de Anomalias](#).

4.2 Executar Planos de Ação

MENU: (E) EXECUTAR > Executar planos de ação

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there is a blue header bar with the Geplanes logo and the text "Gestão de Planejamento Estratégico". On the right side of the header, there is a user profile for "José da Silva" and navigation links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR (which is highlighted in blue), (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. Below the header, a message says "Seja bem-vindo ao Sistema de Gestão de Planejamento Estratégico". The main content area has two sections: "QUADRO DE PENDÊNCIAS" (left) and "MENSAGENS" (right). The "MENSAGENS" section contains a message dated 04/01/2011: "Já está disponível para download a nova versão do Geplanes, adequada à metodologia do Balanced Scorecard." In the bottom right corner of the main area, there is a "LOGOMARCA DA EMPRESA" placeholder with the "LINKCOM" logo.

Através dessa tela é possível acompanhar e atualizar a execução de todos os planos de ação das iniciativas definidos no Painel de Indicadores.

Inicialmente são listados os planos de ação das iniciativas cadastrados para a unidade gerencial à qual o usuário logado está vinculado. Caso o usuário logado tenha um perfil de administrador, serão listados todos os planos de ação das iniciativas cadastrados. Caso prefira realizar uma pesquisa mais específica, selecione uma unidade gerencial (incluindo ou não suas subordinadas), uma perspectiva, um objetivo estratégico ou uma iniciativa e clique em “Filtrar”. Serão mostrados apenas os planos de ação que atenderem aos critérios estabelecidos. Para cada plano de ação listado, altere o campo “Status” de acordo com o seu andamento . Para finalizar, clique em **SALVAR**.

Geplanes
Gestão de Planejamento Estratégico

José da Silva

Home (P) PLANEJAR (D) EXECUTAR (C) VERIFICAR (A) AGIR Sistema Sair

PLANOS DE AÇÃO DAS INICIATIVAS

Ano da Gestão
2010

Unidade Gerencial
 Incluir Subordinadas

Perspectiva

Objetivo Estratégico

Iniciativa

Filtrar | Limpar filtro

U.G	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	O QUE	COMO	POR QUE	QUEM	QUANDO	STATUS
PRE	Lucratividade	Conquistar novos clientes	Criar um comercial para ser exibido na TV.	Contratando uma empresa de marketing especializada.	Aumentará a visibilidade da empresa no mercado	Dirutor Comercial	31/01/2011	Planejado (Atualizado em: 06/01/2011)

4.3 Solicitação de Cancelamento de Indicadores

MENU: (E) EXECUTAR > Solicitação de cancelamento de indicadores

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. The user is logged in as José da Silva. Below the navigation bar, a sub-menu is displayed under the (D) EXECUTAR link, with 'Solicitação de cancelamento de indicadores' highlighted. The main content area has sections for 'QUADRO DE PENDÊNCIAS' and 'MENSAGENS'. A message in the 'MENSAGENS' section states: '• 04/01/2011 Já está disponível para download a nova versão do Geplanes, adequada à metodologia do Balanced Scorecard.' In the bottom right corner, there is a logo for 'LOGOMARCA DA EMPRESA' and the 'LINKCOM' watermark.

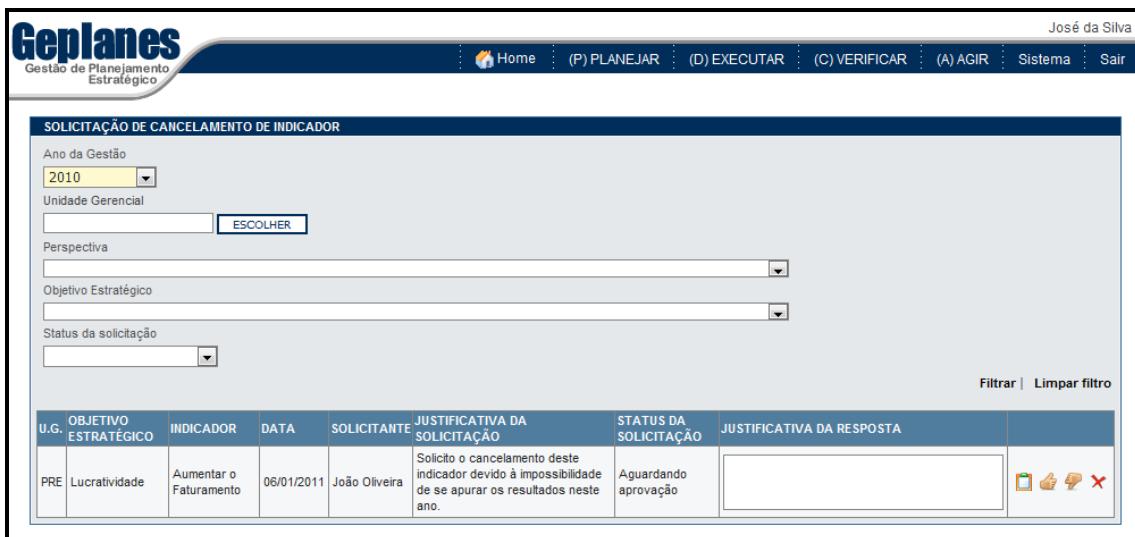
Tela onde são gerenciadas todas as solicitações de cancelamento dos indicadores.

Inicialmente são listadas as solicitações de cancelamento de indicador cadastradas para a unidade gerencial à qual o usuário logado está vinculado. Caso o usuário logado tenha um perfil de administrador, serão listadas todas as solicitações de cancelamento de indicador cadastradas. Caso prefira realizar uma pesquisa mais específica, selecione uma unidade gerencial, uma perspectiva, um objetivo estratégico ou o status das solicitações e clique em “Filtrar”. Serão mostradas apenas as solicitações que atenderem aos critérios estabelecidos.

Para cada solicitação:

- Caso o usuário logado possua perfil de administrador: se a solicitação estiver com o status “Aguardando aprovação”, é possível executar as seguintes ações:
 - Aprovar solicitação: Basta clicar em . Caso queira inserir uma justificativa, preencha antes o campo “Justificativa da resposta”. O usuário solicitante receberá um e-mail com o resultado da análise da solicitação.
 - Reprovar solicitação: Basta clicar em . Caso queira inserir uma justificativa, preencha antes o campo “Justificativa da resposta”. O usuário solicitante receberá um e-mail com o resultado da análise da solicitação.

- Registrar um comentário ou questionamento: Basta clicar em  e inserir o texto no campo “Comentário”. Para finalizar, clique em **[INCLUIR]**. O usuário solicitante receberá um e-mail com o comentário ou questionamento.
 - Excluir: Basta clicar em .
- Caso o usuário logado não possua perfil de administrador: se a solicitação estiver com o status “Aguardando aprovação”, é possível executar a seguinte ação:
 - Registrar um comentário ou questionamento: Basta clicar em  e inserir o texto no campo “Comentário”. Para finalizar, clique em **[INCLUIR]**. Os usuários com perfil de administrador receberão um e-mail com o comentário ou questionamento.



SOLICITAÇÃO DE CANCELAMENTO DE INDICADOR

Ano da Gestão: 2010
 Unidade Gerencial:
 Perspectiva:
 Objetivo Estratégico:
 Status da solicitação:

Filtrar | Limpar filtro

U.G	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	DATA	SOLICITANTE	JUSTIFICATIVA DA SOLICITAÇÃO	STATUS DA SOLICITAÇÃO	JUSTIFICATIVA DA RESPOSTA
PRE	Lucratividade	Aumentar o Faturamento	06/01/2011	João Oliveira	Solicito o cancelamento deste indicador devido à impossibilidade de se apurar os resultados neste ano.	Aguardando aprovação	   

4.4 Solicitação de Repactuação de Indicadores

MENU: (E) EXECUTAR > Solicitação de repactuação de indicadores

The screenshot shows the Geplanes system's main menu bar with the following items: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. The (D) EXECUTAR item is currently selected, and its sub-menu is displayed, containing the following options: Lançamento de resultados, Executar planos de ação, Solicitação de cancelamento de indicadores, and **Solicitação de repactuação de indicadores**.

The main content area is divided into two sections: QUADRO DE PENDÊNCIAS (left) and MENSAGENS (right). The MENSAGENS section contains a message dated 04/01/2011, stating that the new version of Geplanes is available for download, which is suitable for the Balanced Scorecard methodology.

At the bottom right, there is a logo labeled "LOGOMARCA DA EMPRESA" and the "LinkCom" watermark.

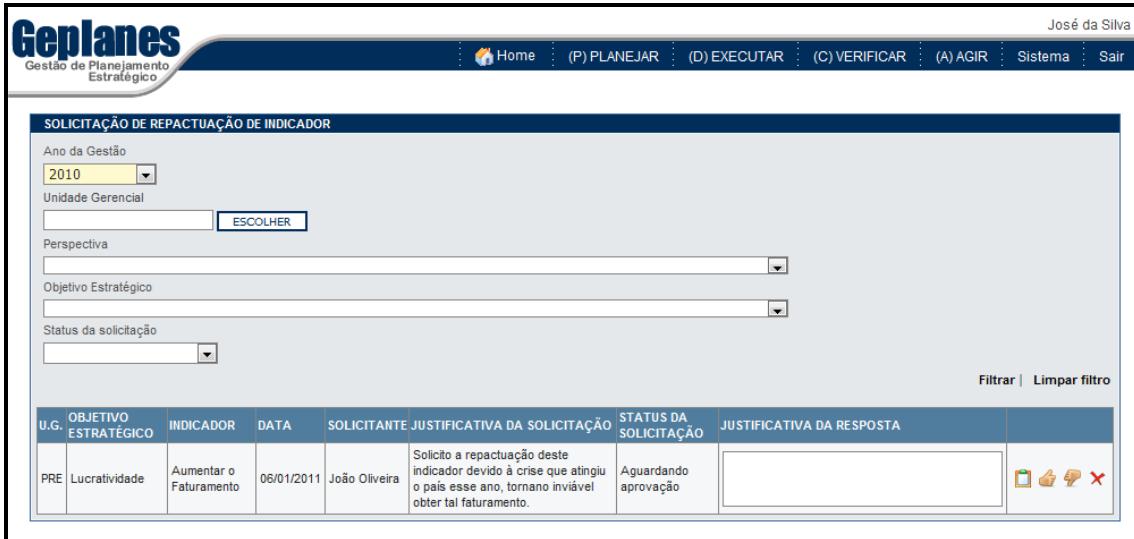
Tela onde são gerenciadas todas as solicitações de repactuação dos indicadores.

Inicialmente são listadas as solicitações de repactuação de indicador cadastradas para a unidade gerencial à qual o usuário logado está vinculado. Caso o usuário logado tenha um perfil de administrador, serão listadas todas as solicitações de repactuação de indicador cadastradas. Caso prefira realizar uma pesquisa mais específica, selecione uma unidade gerencial, uma perspectiva, um objetivo estratégico ou o status das solicitações e clique em "Filtrar". Serão mostradas apenas as solicitações que atenderem aos critérios estabelecidos.

Para cada solicitação:

- Caso o usuário logado possua perfil de administrador: se a solicitação estiver com o status “Aguardando aprovação”, é possível executar as seguintes ações:
 - Aprovar solicitação: Basta clicar em . Caso queira inserir uma justificativa, preencha antes o campo “Justificativa da resposta”. O usuário solicitante receberá um e-mail com o resultado da análise da solicitação.
 - Reprovar solicitação: Basta clicar em . Caso queira inserir uma justificativa, preencha antes o campo “Justificativa da resposta”. O usuário solicitante receberá um e-mail com o resultado da análise da solicitação.

- Registrar um comentário ou questionamento: Basta clicar em  e inserir o texto no campo “Comentário”. Para finalizar, clique em **INCLUIR**. O usuário solicitante receberá um e-mail com o comentário ou questionamento.
 - Excluir: Basta clicar em .
- Caso o usuário logado não possua perfil de administrador: se a solicitação estiver com o status “Aguardando aprovação”, é possível executar a seguinte ação:
 - Registrar um comentário ou questionamento: Basta clicar em  e inserir o texto no campo “Comentário”. Para finalizar, clique em **INCLUIR**. Os usuários com perfil de administrador receberão um e-mail com o comentário ou questionamento.



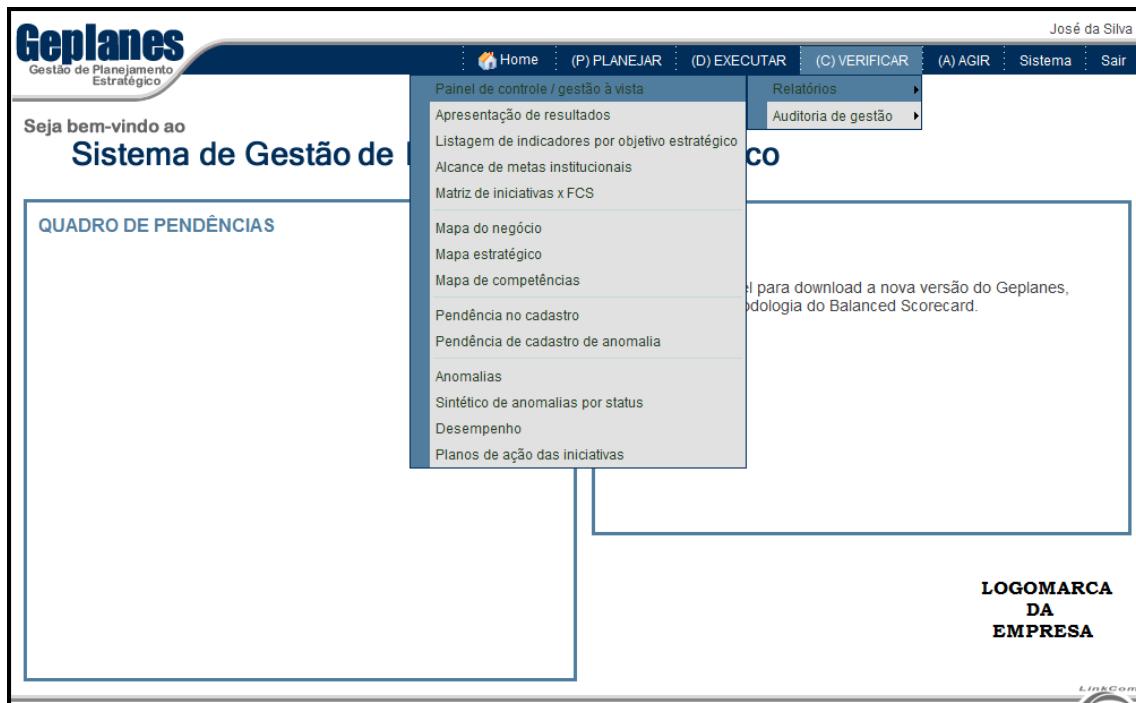
The screenshot shows a web-based application for strategic planning. At the top, there's a header with the Geplanes logo, the text 'Gestão de Planejamento Estratégico', and a user profile 'José da Silva'. Below the header, a navigation bar includes links for Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. The main content area has a title 'SOLICITAÇÃO DE REPACTUAÇÃO DE INDICADOR'. It contains several input fields: 'Ano da Gestão' (dropdown menu showing '2010'), 'Unidade Gerencial' (dropdown menu), 'ESCOLHER' button, 'Perspectiva' (dropdown menu), 'Objetivo Estratégico' (dropdown menu), and 'Status da solicitação' (dropdown menu). At the bottom right of this section are 'Filtrar' and 'Limpar filtro' buttons. Below this is a table with the following data:

U.G.	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	DATA	SOLICITANTE	JUSTIFICATIVA DA SOLICITAÇÃO	STATUS DA SOLICITAÇÃO	JUSTIFICATIVA DA RESPOSTA	
PRE	Lucratividade	Aumentar o Faturamento	06/01/2011	João Oliveira	Solicito a repactuação deste indicador devido à crise que atingiu o país esse ano, tornando inviável obter tal faturamento.	Aguardando aprovação	   	

5. MENU (C) VERIFICAR

5.1 Relatórios – Painel de Controle / Gestão à Vista

MENU: (C) VERIFICAR > Relatórios > Painel de controle / gestão à vista



É uma base de comparação entre os faróis que sinalizam o desempenho de indicadores e o acompanhamento do cumprimento de uma meta. Em um painel de controle é possível expandir os vários níveis das unidades gerenciais para uma verificação detalhada. Cada farol tem sua cor em função de seu respectivo valor meta, valor real e percentual de tolerância. É possível ainda verificar quais indicadores tiveram anomalias registradas, visualizar sua descrição e tratá-las.

Legenda dos faróis:

- ● **Verde** - Meta cumprida em 100%.
- ● **Amarelo** - Meta cumprida parcialmente, dentro do(s) limite(s) definido(s) pelo percentual de tolerância.
- ● **Vermelho** - Meta não cumprida.
- ● **Branco** - Indicador não cadastrado ou nenhum resultado lançado no período.
- ● **Cinza** - Meta não aplicável ao período.

Funcionalidades disponíveis:

- **Visualizar:** Selecione um ano da gestão e uma unidade gerencial. O sistema montará uma árvore de perspectivas, objetivos estratégicos e indicadores para a unidade gerencial escolhida. Além disso, serão montadas subárvore com todas as unidades gerenciais subordinadas da unidade gerencial selecionada. Clique em algum indicador apresentado para exibir uma tabela no fim da página com o detalhamento dos valores de meta, realizado, percentual de execução, etc.
- **Recarregar:** Uma vez que os dados do painel de controle já estão apresentados na tela é necessário que o sistema guarde esta árvore na memória para que ela não seja recarregada desnecessariamente. Porém, se seus dados forem alterados em alguma outra tela do sistema, o usuário deverá recarregar a árvore clicando em **RESET**.
- **Alternar entre valores apurados e acumulados:** esta funcionalidade é útil para indicadores que podem ser acumulados ao longo dos períodos de avaliação. Assim, é possível saber no acumulado dos períodos qual foi o resultado global obtido. Uma das vantagens de se visualizar os valores acumulados é que o resultado de um período pode ser utilizado para compensar os resultados dos demais. Para alterar entre os valores apurados e acumulados, selecione um dos campos “Valores apurados” ou “Valores acumulados”.
- **Imprimir:** Clique em **IMPRIMIR** para gerar um relatório em formato PDF da árvore do Painel de Controle.
- **Exibir legenda:** Clique em **EXIBIR LEGENDA** para exibir a legenda utilizada nos faróis do Painel de Controle.

Geplanes
Gestão de Planejamento
Estratégico

José da Silva

Home (P) PLANEJAR (D) EXECUTAR (C) VERIFICAR (A) AGIR Sistema Sair

PAINEL DE CONTROLE

Ano da Gestão: 2010

Unidade Gerencial: PRE

Valores apurados
 Valores acumulados

RESET IMPRIMIR EXIBIR LEGENDA

	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
PRE	●		●		●			●		●		●
Financeira	●		●		●		●	●		●		●
Lucratividade	●		●		●		●	●	●	●		●
Aumentar o Faturamento (R\$ - 0) 100.000	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
DQ	○		○		○		○		○		○	
DTIC	○		○		○		○		○		○	

TABELA DE EXECUÇÃO

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
% Realizado	100	98	100	95	96	100	100	100	100	97	100	
Meta	100.000	120.000	150.000	200.000	250.000	280.000	295.000	320.000	330.000	340.000	350.000	

5.2 Relatórios – Apresentação de Resultados

MENU: (C) VERIFICAR > Relatórios > Apresentação de resultados

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR (which is highlighted in blue), (A) AGIR, Sistema, and Sair. The user is logged in as José da Silva. Below the navigation bar, there is a sidebar with the title "Sistema de Gestão de". Under this title, there is a section titled "QUADRO DE PENDÊNCIAS". To the right of the sidebar, there is a main content area with a large blue rectangular box. In the top right corner of this box, the text "LOGOMARCA DA EMPRESA" is visible. The main content area contains several sections: "Listagem de indicadores por objetivo estratégico", "Alcance de metas institucionais", "Matriz de iniciativas x FCS", "Mapa do negócio", "Mapa estratégico", "Mapa de competências", "Pendência no cadastro", "Pendência de cadastro de anomalia", "Anomalias", "Sintético de anomalias por status", "Desempenho", and "Planos de ação das iniciativas". The "Apresentação de resultados" menu item is highlighted in blue, indicating it is the active section.

Permite, através de gráficos, uma visualização dos resultados obtidos e sua comparação com os valores da meta.

Para gerar um gráfico, selecione um ano da gestão e uma unidade gerencial. Serão exibidos todos os indicadores cadastrados para a unidade gerencial selecionada. Escolha um indicador e clique em . Caso queira mudar o tipo de gráfico ou a forma de apresentação, selecione os itens desejados. Caso queira gerar um gráfico com o percentual de execução das metas de todos os indicadores de uma unidade gerencial, selecione o indicador “ALCANCE DE METAS INSTITUCIONAIS (AMI)” e clique em .

Geplanes
Gestão de Planejamento Estratégico

José da Silva

Home | (P) PLANEJAR | (D) EXECUTAR | (C) VERIFICAR | (A) AGIR | Sistema | Sair

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

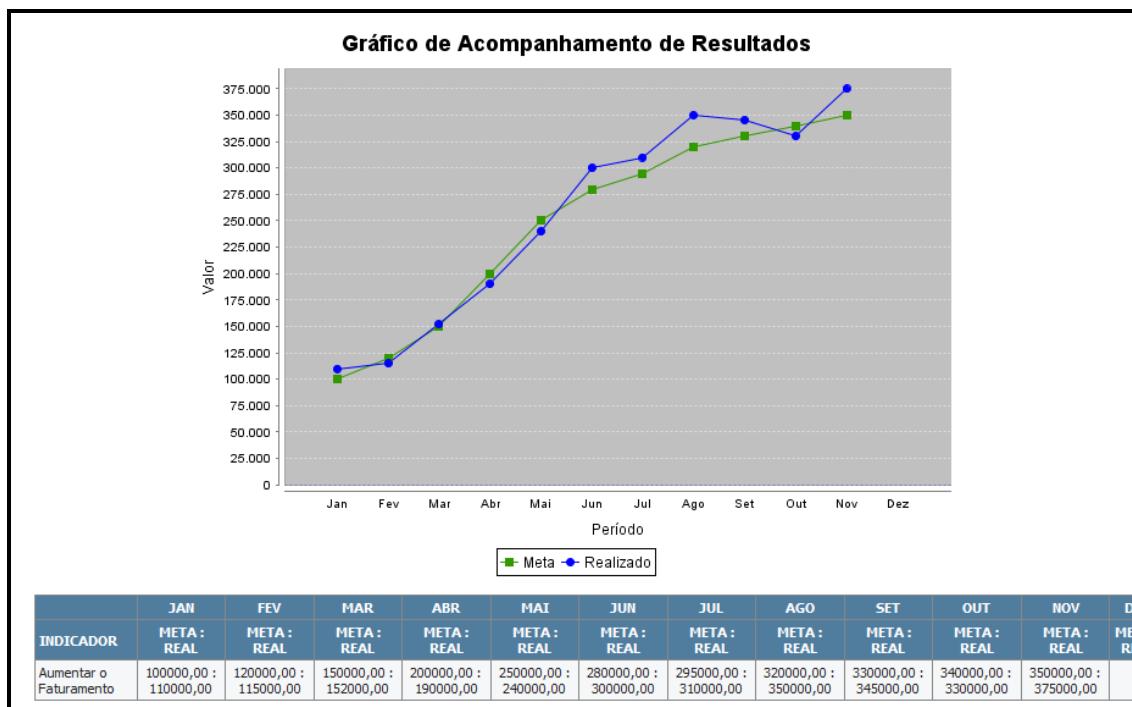
Ano da Gestão: 2010
Unidade Gerencial: PRE | LIMPAR

Indicadores

NOME	POLARIDADE	FREQUÊNCIA DE LANÇAMENTO	AÇÃO
Aumentar o Faturamento	Maior melhor	Mensal	
ALCANCE DE METAS INSTITUCIONAIS (AMI)			

TIPO DE GRÁFICO
 Acompanhamento de Resultados
 Percentual Realizado
 Farol

FORMA DE APRESENTAÇÃO
 Gráfico de Linha
 Gráfico de Barras
 Gráfico de Colunas
 Gráfico de Pizza



5.3 Relatórios – Listagem de Indicadores por Objetivo Estratégico

MENU: (C) VERIFICAR > Relatórios > Listagem de indicadores por objetivo estratégico

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. The user is logged in as José da Silva. Below the navigation bar, there is a main menu with several options: Painel de controle / gestão à vista, Apresentação de resultados, Listagem de indicadores por objetivo estratégico (which is highlighted), Alcance de metas institucionais, Matriz de iniciativas x FCS, Mapa do negócio, Mapa estratégico, Mapa de competências, Pendência no cadastro, Pendência de cadastro de anomalia, Anomalias, Sintético de anomalias por status, Desempenho, and Planos de ação das iniciativas. To the right of the menu, there is a large white area with some text and a logo. The logo reads "LOGOMARCA DA EMPRESA" and "LinkCom".

Relatório que permite a visualização da relação de indicadores vinculados a cada objetivo estratégico da organização.

5.4 Relatórios – Alcance de Metas Institucionais

MENU: (C) VERIFICAR > Relatórios > Alcance de metas institucionais

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR (which is currently selected), (A) AGIR, Sistema, and Sair. The user is logged in as José da Silva. Below the navigation bar, there is a sub-menu under 'Relatórios' with 'Alcance de metas institucionais' highlighted. The main content area on the left is titled 'QUADRO DE PENDÊNCIAS' and is currently empty. On the right, there is a large empty rectangular area labeled 'LOGOMARCA DA EMPRESA' at the bottom right corner.

Relatório que permite a visualização do alcance de resultados de todas as unidades gerenciais, por período.

5.5 Relatórios – Matriz de Iniciativas x FCS

MENU: (C) VERIFICAR > Relatórios > Matriz de iniciativas x FCS

The screenshot shows the Geplanes software interface. At the top, there is a blue header bar with the Geplanes logo and the text "Gestão de Planejamento Estratégico". On the right side of the header, it says "José da Silva". Below the header, there is a navigation menu with several options: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR (which is highlighted in blue), (A) AGIR, Sistema, and Sair. Under the (C) VERIFICAR option, there is a dropdown menu with "Relatórios" and "Auditoria de gestão". The main content area has a title "Seja bem-vindo ao Sistema de Gestão de..." followed by "QUADRO DE PENDÊNCIAS". To the right of this, there is a large rectangular box containing a list of items related to the report. At the bottom right of the screen, there is a "LOGOMARCA DA EMPRESA" and a "LinkCom" logo.

Painel de controle / gestão à vista	(C) VERIFICAR
Apresentação de resultados	Relatórios
Listagem de indicadores por objetivo estratégico	Auditoria de gestão
Alcance de metas institucionais	
Matriz de iniciativas x FCS	
Mapa do negócio	
Mapa estratégico	
Mapa de competências	
Pendência no cadastro	
Pendência de cadastro de anomalia	
Anomalias	
Sintético de anomalias por status	
Desempenho	
Planos de ação das iniciativas	

Relatório que permite a visualização das matrizes de iniciativas x fatores críticos de sucesso cadastradas para cada objetivo estratégico das unidades gerenciais.

5.6 Relatórios – Mapa do Negócio

MENU: (C) VERIFICAR > Relatórios > Mapa do negócio

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR (which is highlighted in blue), (A) AGIR, Sistema, and Sair. A user profile 'José da Silva' is also visible. Below the navigation bar, a dropdown menu under 'Relatórios' is open, showing 'Mapa do negócio' as the selected item. The main content area displays a welcome message 'Seja bem-vindo ao Sistema de Gestão de' followed by a large empty box labeled 'QUADRO DE PENDÊNCIAS'. To the right of this box is a sidebar with various reporting options like 'Painel de controle / gestão à vista', 'Listagem de indicadores por objetivo estratégico', and 'Mapa do negócio' (which is highlighted in blue). At the bottom right of the interface, there is a logo for 'LOGOMARCA DA EMPRESA'.

Relatório que permite a visualização do Mapa do Negócio da unidade gerencial selecionada.

5.7 Relatórios – Mapa Estratégico

MENU: (C) VERIFICAR > Relatórios > *Mapa estratégico*

The screenshot shows the Geplanes software interface. At the top, there is a blue header bar with the Geplanes logo and the text "Gestão de Planejamento Estratégico". On the right side of the header, it says "José da Silva". Below the header, there is a navigation menu with several options: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR (which is highlighted in blue), (A) AGIR, Sistema, and Sair. Under the (C) VERIFICAR option, there is a dropdown menu with "Relatórios" and "Auditoria de gestão". The main content area has a title "Seja bem-vindo ao Sistema de Gestão de..." followed by "QUADRO DE PENDÊNCIAS". To the right of this, there is a sidebar with a list of reports. The "Mapa estratégico" option is highlighted in blue. Other listed reports include: Painel de controle / gestão à vista, Apresentação de resultados, Listagem de indicadores por objetivo estratégico, Alcance de metas institucionais, Matriz de iniciativas x FCS, Mapa do negócio, Mapa estratégico (highlighted), Mapa de competências, Pendência no cadastro, Pendência de cadastro de anomalia, Anomalias, Sintético de anomalias por status, Desempenho, and Planos de ação das iniciativas.

Relatório que permite a visualização do Mapa Estratégico da unidade gerencial selecionada.

5.8 Relatórios – Mapa de Competências

MENU: (C) VERIFICAR > Relatórios > Mapa de competências

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR (which is highlighted), (A) AGIR, Sistema, and Sair. A dropdown menu under (C) VERIFICAR shows 'Relatórios' and 'Auditoria de gestão'. The main content area has a header 'Seja bem-vindo ao Sistema de Gestão de' and a section titled 'QUADRO DE PENDÊNCIAS'. On the right, there is a sidebar with various reports listed, and at the bottom right, it says 'LOGOMARCA DA EMPRESA'.

- Painel de controle / gestão à vista
- Apresentação de resultados
- Listagem de indicadores por objetivo estratégico
- Alcance de metas institucionais
- Matriz de iniciativas x FCS
- Mapa do negócio
- Mapa estratégico
- Mapa de competências**
- Pendência no cadastro
- Pendência de cadastro de anomalia
- Anomalias
- Sintético de anomalias por status
- Desempenho
- Planos de ação das iniciativas

Relatório que permite a visualização do Mapa de Competências da unidade gerencial selecionada.

5.9 Relatórios – Pendência no Cadastro

MENU: (C) VERIFICAR > Relatórios > Pendência no cadastro

The screenshot shows the Geplanes system's main dashboard. At the top, there is a header with the Geplanes logo and a sub-header 'Gestão de Planejamento Estratégico'. Below the header, a welcome message reads 'Seja bem-vindo ao Sistema de Gestão de...' followed by a large blue box labeled 'QUADRO DE PENDÊNCIAS'. To the right of this box is a vertical sidebar with a navigation menu. The menu items include: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR (which is highlighted in blue), (A) AGIR, Sistema, and Sair. Under the 'VERIFICAR' menu, there is a sub-menu with 'Relatórios' and 'Auditoria de gestão'. The 'Relatórios' item is also highlighted in blue. A tooltip for 'Relatórios' provides information about downloading the new version of Geplanes and its methodology. On the far right, there is a 'LOGOMARCA DA EMPRESA' section featuring the LinkCom logo.

Relatório que permite a visualização da relação de pendências de cadastro das unidades gerenciais. Os itens verificados são:

- Cadastro do Mapa do Negócio: é verificado se todos os campos da Definição do Negócio estão preenchidos.
- Cadastro do Mapa Estratégico: é verificado se o campo “Visão” está preenchido e existe pelo menos um objetivo estratégico cadastrado.
- Cadastro do Mapa de Competências: é verificado se existe pelo menos uma atividade cadastrada e pelo menos uma competência organizacional selecionada.
- Cadastro da Matriz de Iniciativas x Fatores Críticos de Sucesso: é verificado se existe uma matriz cadastrada para cada objetivo estratégico da unidade gerencial.
- Cadastro de Indicadores: é verificado se existe pelo menos um indicador cadastrado para a unidade gerencial.
- Cadastro das Metas dos Indicadores: é verificado se, para cada indicador cadastrado, todos os valores de meta foram cadastrados.

- Lançamento dos Resultados: é verificado se todos os lançamentos de resultados foram feitos, caso o prazo para lançamento em um determinado período esteja expirado.
- Tratamento de Anomalias: é verificado se todas as anomalias cadastradas para a unidade gerencial já foram tratadas.
- Planos de Ação das Iniciativas: é verificado se todos os planos de ação estão concluídos dentro dos prazos estipulados.

Dependendo da situação do cadastro de cada um dos itens, as seguintes situações são possíveis:

-  Cadastro pendente
-  Cadastro OK
-  Não se aplica (Por exemplo, se em uma unidade gerencial não está selecionado o campo “Permitir o cadastro do mapa de competências”, o sistema não verificará o cadastro deste item para essa unidade gerencial e exibirá o ícone ).

5.10 Relatórios – Pendência de Cadastro de Anomalia

MENU: (C) VERIFICAR > Relatórios > Pendência de cadastro de anomalia

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. The user is logged in as José da Silva. A dropdown menu under 'Relatórios' is open, showing options like 'Relatórios' and 'Auditoria de gestão'. On the left, there is a sidebar titled 'QUADRO DE PENDÊNCIAS' which lists various reports. The 'Pendência de cadastro de anomalia' report is highlighted with a blue background. The main content area on the right contains placeholder text: 'CO' and 'el para download a nova versão do Geplanes, metodologia do Balanced Scorecard.' At the bottom right, there is a logo for 'LOGOMARCA DA EMPRESA' and a 'LinkCom' watermark.

Relatório que permite a visualização da relação dos acompanhamentos dos indicadores que não conseguiram atingir a meta e que não possuem registro de tratamento de anomalias vinculado. Indicadores cancelados ou com solicitação de cancelamento pendente não são exibidos neste relatório.

5.11 Relatórios – Anomalias

MENU: (C) VERIFICAR > Relatórios > Anomalias

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. The user is logged in as José da Silva. A dropdown menu under 'Relatórios' is open, showing 'Anomalias' as the selected option. To the right of the menu, there is a large empty box labeled 'CO'. Below the menu, there is a section titled 'LOGOMARCA DA EMPRESA' with the 'LinkCom' logo.

Relatório que permite a visualização da relação de todas as anomalias cadastradas no sistema.

5.12 Relatórios – Sintético de Anomalias por Status

MENU: (C) VERIFICAR > Relatórios > Sintético de anomalias por status

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR (which is highlighted in blue), (A) AGIR, Sistema, and Sair. A user profile 'José da Silva' is also visible. Below the navigation bar, a sub-menu for 'Relatórios' is open, showing 'Relatórios' and 'Auditoria de gestão'. The main content area displays a welcome message 'Seja bem-vindo ao Sistema de Gestão de' and a section titled 'QUADRO DE PENDÊNCIAS'. On the right side, there is a large empty box labeled 'CO' and a logo for 'LOGOMARCA DA EMPRESA'.

Relatório que permite a visualização da quantidade de anomalias por status.

5.13 Relatórios – Desempenho

MENU: (C) VERIFICAR > Relatórios > Desempenho

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR (which is highlighted in blue), (A) AGIR, Sistema, and Sair. The user is logged in as José da Silva. Below the navigation bar, there is a welcome message: "Seja bem-vindo ao Sistema de Gestão de". On the left, there is a large blue-bordered box labeled "QUADRO DE PENDÊNCIAS". To the right of this box is a vertical sidebar with several menu options: Painel de controle / gestão à vista, Apresentação de resultados, Listagem de indicadores por objetivo estratégico, Alcance de metas institucionais, Matriz de iniciativas x FCS, Mapa do negócio, Mapa estratégico, Mapa de competências, Pendência no cadastro, Pendência de cadastro de anomalia, Anomalias, Sintético de anomalias por status, Desempenho (which is highlighted in blue), and Planos de ação das iniciativas. Further down the page, there is a section titled "LOGOMARCA DA EMPRESA" with the LinkCom logo.

Relatório que permite a visualização do global desempenho da instituição em relação às suas unidades gerenciais ou em relação aos objetivos estratégicos cadastrados.

5.14 Relatórios – Planos de Ação das Iniciativas

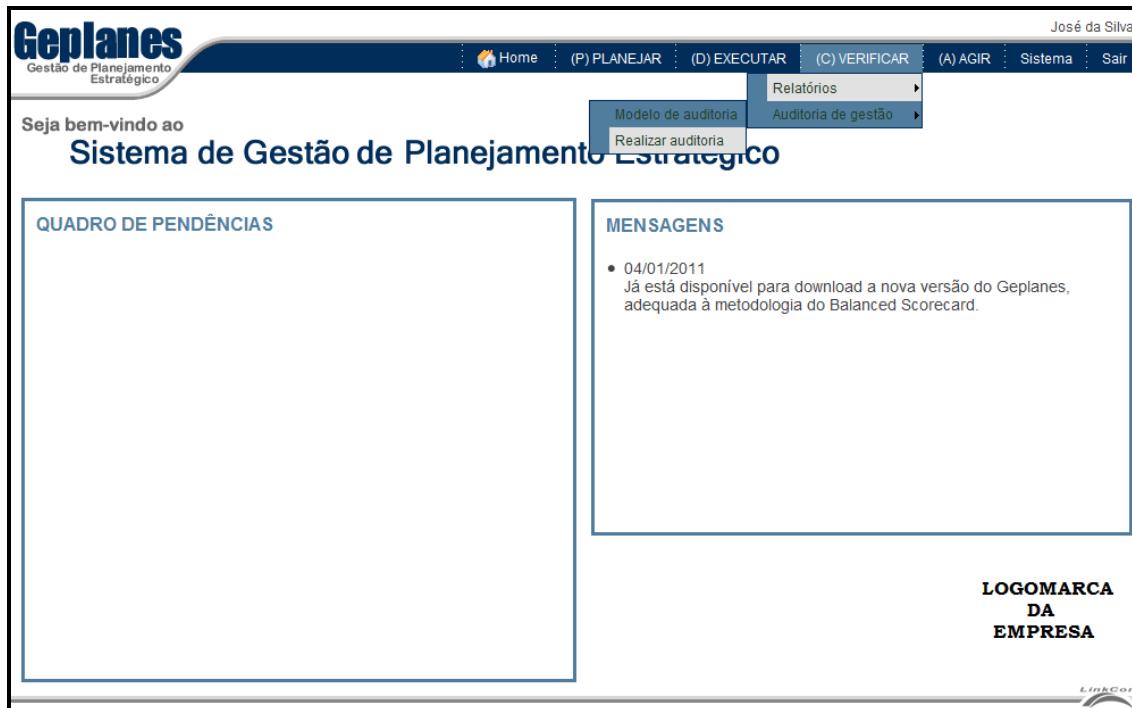
MENU: (C) VERIFICAR > Relatórios > Planos de ação das iniciativas

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR (which is highlighted in blue), (A) AGIR, Sistema, and Sair. To the right of the navigation bar, the text "José da Silva" is displayed. Below the navigation bar, there is a sub-menu under (C) VERIFICAR: Relatórios and Auditoria de gestão. The main content area on the left is titled "QUADRO DE PENDÊNCIAS". On the right, there is a large empty rectangular area labeled "LOGOMARCA DA EMPRESA" at the bottom right corner.

Relatório que permite a visualização de todos os planos de ação das iniciativas cadastrados no sistema.

5.15 Auditoria de Gestão – Modelo de Auditoria

MENU: (C) VERIFICAR > Auditoria de gestão > Modelo de auditoria



O Sistema permite a realização de auditoria de gestão para aferição da qualidade dos indicadores criados e dos valores lançados. Conforme a necessidade ou as normas que a instituição segue, podem ser criados diferentes modelos de auditoria.

Funcionalidades disponíveis:

- **Visualizar:** Inicialmente são listados todos os modelos de auditoria de gestão já cadastrados no sistema. Caso prefira realizar uma pesquisa mais específica, digite um trecho do nome do modelo e clique em “Filtrar”. Serão mostrados apenas os modelos que atenderem aos critérios estabelecidos.

José da Silva

Geplanes
Gestão de Planejamento Estratégico

Home (P) PLANEJAR (D) EXECUTAR (C) VERIFICAR (A) AGIR Sistema Sair

MODELO DE AUDITORIA DE GESTÃO

Nome CRIAR

Filtrar | Limpar filtro

NOME

Auditória de Gestão 2010	AÇÃO
1 - 1 de 1	

- Inserir:

- Clique no botão **CRIAR**.
- Digite o nome do modelo de auditoria que deseja criar.
- Clique na aba “Itens” e adicione os itens que serão avaliados. Escreva o nome do item de avaliação, sua descrição, selecione o sistema de pontuação ao qual este item estará relacionado e defina sua ordem de exibição. Para cadastrar um novo item, clique em **NOVO ITEM**.
- Para finalizar o cadastro, clique em **SALVAR**.

José da Silva

Geplanes
Gestão de Planejamento Estratégico

Home (P) PLANEJAR (D) EXECUTAR (C) VERIFICAR (A) AGIR Sistema Sair

MODELO DE AUDITORIA DE GESTÃO

Modelo de Auditoria Itens

Nome RETORNAR À LISTAGEM SALVAR

José da Silva

Geplanes
Gestão de Planejamento Estratégico

Home (P) PLANEJAR (D) EXECUTAR (C) VERIFICAR (A) AGIR Sistema Sair

MODELO DE AUDITORIA DE GESTÃO

Modelo de Auditoria Itens

RETORNAR À LISTAGEM SALVAR

NOME	Descrição	SISTEMA DE PONTUAÇÃO	ORDEM
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	
NOVO ITEM			

- Editar: Clique no ícone e aparecerá a tela de cadastro já preenchida com as informações do modelo selecionado. Após editar os dados, clique no botão **SALVAR**.

Caso um modelo de auditoria de gestão já esteja sendo utilizado em alguma auditoria, não será possível alterar seus dados.

- **Copiar**: Clique no ícone  e aparecerá a tela de cadastro já preenchida com as informações do modelo selecionado. Após editar os dados, clique no botão **SALVAR**.
- **Excluir**: Clique no ícone  e confirme a exclusão. **Atenção: o modelo só poderá ser excluído caso não esteja sendo utilizado em nenhuma auditoria.**

5.16 Auditoria de Gestão – Realizar Auditoria

MENU: (C) VERIFICAR > Auditoria de gestão > Realizar auditoria



Funcionalidades disponíveis:

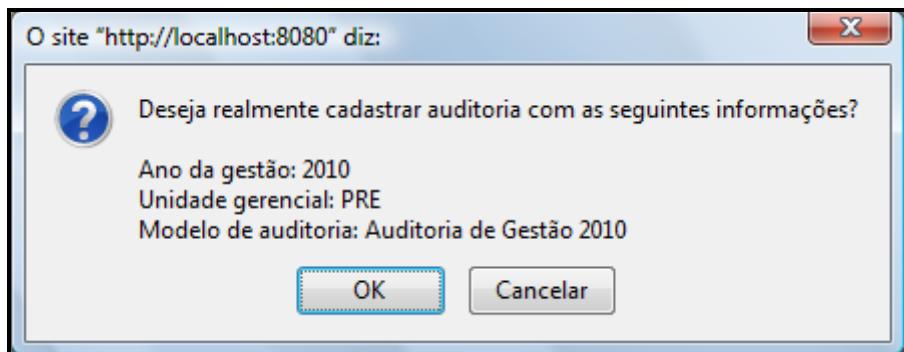
- **Visualizar:** Inicialmente são listadas todas as auditorias já cadastradas no sistema. Caso prefira realizar uma pesquisa mais específica, selecione uma unidade gerencial, o modelo de auditoria, digite um trecho do período avaliado ou selecione a data da auditoria e clique em “Filtrar”. Serão mostrados apenas as auditorias que atenderem aos critérios estabelecidos.

The screenshot shows the 'AUDITORIA DE GESTÃO' (Audit of Management) section. At the top, there are dropdown menus for 'Ano da Gestão' (Year of Management) set to '2010', 'Unidade Gerencial' (Management Unit), 'Modelo de auditoria' (Audit Model), and 'Período avaliado' (Assessed Period). Below these are fields for 'Data da auditoria' (Audit Date) and 'até' (until). A 'CRIAR' (Create) button is located at the top right of the form area. To the right, there is a table titled 'PERÍODO AVALIADO' (Assessed Period) with one row: '1º Trimestre / 2010'. The table includes columns for 'ANO DA GESTÃO' (Year of Management), 'UNIDADE GERENCIAL' (Management Unit), 'ANALISTA' (Analyst), 'DATA DA AUDITORIA' (Audit Date), and 'AÇÃO' (Action). The analyst listed is 'Auditor Joaquim' with date '04/01/2011'. Action icons include a magnifying glass, a checkmark, and a delete symbol. A footer note indicates '1 - 1 de 1'.

- **Inserir:**

- Clique no botão **CRIAR**.
- Preencha os campos. Ao preencher o campo “Modelo de auditoria”, abrirá um popup para confirmação de cadastro. Clique em “OK”, caso as informações estejam corretas.
- Clique na aba “Indicadores” e, para cada indicador selecionado, preencha o resultado da auditoria para os diversos itens de avaliação.
- Para finalizar o cadastro, clique em **SALVAR**.

The screenshot shows the 'AUDITORIA DE GESTÃO' (Audit of Management) section. The form fields are partially filled: 'Ano da Gestão' is a dropdown menu; 'Unidade Gerencial' has a yellow background and contains a dropdown menu with 'ESCOLHER' (Select); 'Modelo de auditoria' has a yellow background and contains a dropdown menu; 'Período avaliado' has a yellow background and contains a dropdown menu; 'Analista' has a yellow background and contains a dropdown menu; and 'Data da auditoria' has a yellow background and contains a dropdown menu. At the top right, there are buttons for 'RETORNAR À LISTAGEM' (Return to List) and 'SALVAR' (Save).



AUDITORIA DE GESTÃO

Indicador: Aumentar o Faturamento

Mecanismo de Controle: 0 - Ruim 1 - Insuficiente 2 - Regular 3 - Bom 4 - Muito Bom

Plano de Ação / Cronograma: 0 - Ruim 1 - Insuficiente 2 - Regular 3 - Bom 4 - Muito Bom

Resultado: 0 - Ruim 1 - Insuficiente 2 - Regular 3 - Bom 4 - Muito Bom

Observações:

RETORNAR À LISTAGEM SALVAR

- **Editar:** Clique no ícone e aparecerá a tela de cadastro já preenchida com as informações da auditoria selecionada. Após editar os dados, clique no botão **SALVAR**.
- **Imprimir:** Clique no ícone .
- **Excluir:** Clique no ícone e confirme a exclusão.

6. MENU (A) AGIR

6.1 Diário de Bordo

MENU: (A) AGIR > Diário de bordo

The screenshot shows the Geplanes Strategic Planning System interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. The (A) AGIR link is highlighted with a blue background. A dropdown menu for (A) AGIR is open, showing three options: 'Diário de bordo' (selected), 'Ações preventivas', and 'Tratamento de anomalias'. Below the navigation bar, a welcome message reads 'Seja bem-vindo ao Sistema de Gestão de Planejamento Estratégico'. On the left, there is a large empty box labeled 'QUADRO DE PENDÊNCIAS'. On the right, there is a box labeled 'MENSAGENS' containing a single item: '04/01/2011 Já está disponível para download a nova versão do Geplanes, adequada à metodologia do Balanced Scorecard.' At the bottom right, there is a logo for 'LOGOMARCA DA EMPRESA' and a small 'LinkCom' watermark.

O Diário de Bordo é onde se registram ocorrências de uma unidade gerencial em um ano de gestão.

Funcionalidades disponíveis:

- **Visualizar:** Inicialmente são listadas todas as ocorrências já cadastradas no sistema. Caso prefira realizar uma pesquisa mais específica, selecione uma unidade gerencial, e clique em “Filtrar”. Serão mostradas apenas as ocorrências que atenderem aos critérios estabelecidos.

UNIDADE GERENCIAL	N° DIÁRIO DE BORDO	DESCRIÇÃO	RELATOR	DATA DE LANÇAMENTO	REINCIDENTE	AÇÃO
Não existem registros!						

- **Inserir:**

- Clique no botão **CRIAR**.
- Selecione a unidade gerencial;
- Digite a data de lançamento da ocorrência (será sugerida a data atual);
- Digite a descrição da ocorrência;
- Preencha o campo “correção”, caso necessário;
- Selecione se a ocorrência é reincidente ou não;
- Digite a situação atual da ocorrência;
- Para finalizar o cadastro, clique em **SALVAR**.
- Aparecerá uma tela, onde será possível:
 - salvar o registro de ocorrência;
 - salvar o registro de ocorrência e automaticamente gerar um registro de anomalia;
 - cancelar;

Geplanes
Gestão de Planejamento Estratégico

José da Silva

Home | (P) PLANEJAR | (D) EXECUTAR | (C) VERIFICAR | (A) AGIR | Sistema | Sair

LANÇAMENTO DE OCORRÊNCIAS

Ano da Gestão	2010	<input type="button" value="ESCOLHER"/>	<input type="button" value="RETORNAR À LISTAGEM"/> <input type="button" value="SALVAR"/>
Unidade Gerencial	<input type="button"/>		
Data de Lançamento	06/01/2011		
Relator	José da Silva		
Descrição	<input type="text"/>		
Corregão	<input type="text"/>		
Reincidente	<input checked="" type="radio"/> Sim <input type="radio"/> Não		
Situação	<input type="text"/>		

Geplanes
Gestão de Planejamento Estratégico

José da Silva

- **Editar:** Clique no ícone  e aparecerá a tela de cadastro já preenchida com as informações da ocorrência selecionada. Após editar os dados, clique no botão .
- **Excluir:** Clique no ícone  e confirme a exclusão.

6.2 Ações Preventivas

MENU: (A) AGIR > Ações preventivas

The screenshot shows the Geplanes software interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. The (A) AGIR link is highlighted with a blue background. Below the navigation bar, the text "José da Silva" is displayed. On the left, a welcome message reads "Seja bem-vindo ao Sistema de Gestão de Planejamento Estratégico". There are two main sections: "QUADRO DE PENDÊNCIAS" (empty) and "MENSAGENS". The "MENSAGENS" section contains a single item: "04/01/2011 Já está disponível para download a nova versão do Geplanes, adequada à metodologia do Balanced Scorecard." In the bottom right corner, there is a logo labeled "LOGOMARCA DA EMPRESA" and the "LinkCom" watermark.

Tela onde são cadastradas ações preventivas propriamente ditas ou oportunidades de melhoria.

Funcionalidades disponíveis:

- **Visualizar:** Inicialmente são listadas todas as ações preventivas já cadastradas no sistema. Caso prefira realizar uma pesquisa mais específica, selecione o setor de registro, o status da ação preventiva, o número ou um trecho da descrição da ação e clique em “Filtrar”. Serão mostradas apenas as ações preventivas que atenderem aos critérios estabelecidos.

NÚMERO	SETOR DE REGISTRO	DESCRIÇÃO DA SITUAÇÃO ATUAL	ABERTURA	STATUS	AÇÃO
1	PRE	Contratar mais 2 secretárias pois a demanda está crescendo muito.	06/01/2011	A	A/E/X
2	PRE	Melhorar o atendimento na secretaria de recursos humanos.	06/01/2011	E	E/E/X

- Inserir:

- Clique no botão **CRIAR**.
- Selecione o setor de registro;
- Selecione o tipo (ação preventiva ou oportunidade de melhoria);
- Selecione a origem (auditoria interna, reunião de análise crítica, atividades de rotina, sugestão e/ou reclamação de cliente interno e/ou externo ou outros);
- Preencha o campo “Descrição da situação atual”;
- Preencha o campo “Observações”, caso necessário;
- Caso necessário, clique na aba “Planos de Ação” e insira os planos clicando em **NOVO PLANO DE AÇÃO**;
- Para finalizar o cadastro, clique em **SALVAR**.

TRATAMENTO DE AÇÕES PREVENTIVAS

		RETORNAR À LISTAGEM	SALVAR
	Ação Preventiva	Planos de Ação	
Ano da Gestão	2010		
Setor de registro			
Data de abertura	06/01/2011		
Tipo			
Origem			
Descrição da situação atual			
Observações			

- **Editar:** Clique no ícone  e aparecerá a tela de cadastro já preenchida com as informações da ação preventiva selecionada. Após editar os dados, clique no botão **SALVAR**.
- **Encerrar:** Clique no ícone  e aparecerá a tela de cadastro já preenchida com as informações da ação preventiva selecionada. Preencha os campos “Data de encerramento” e os demais campos da aba “Conclusão”. Somente os administradores e os usuários vinculados às áreas de qualidade (unidades gerenciais cujo campo “Área de qualidade” esteja selecionado) poderão encerrar uma ação preventiva.
- **Imprimir:** Clique no ícone .
- **Excluir:** Clique no ícone  e confirme a exclusão.

6.3 Tratamento de Anomalias

MENU: (A) AGIR > Tratamento de anomalias

The screenshot shows the Geplanes Strategic Planning System interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. The (A) AGIR link is currently selected, as indicated by a blue background. A dropdown menu for 'Tratamento de anomalias' is open, showing three options: 'Diário de bordo', 'Ações preventivas', and 'Tratamento de anomalias'. The main content area has two sections: 'QUADRO DE PENDÊNCIAS' (empty) and 'MENSAGENS'. The 'MENSAGENS' section contains a single message dated 04/01/2011, stating that the new version of Geplanes is available for download and is aligned with the Balanced Scorecard methodology. On the right side, there is a 'LOGOMARCA DA EMPRESA' placeholder.

Anomalias são condições ou circunstâncias que causaram ou não impactos adversos no cumprimento da meta.

Funcionalidades disponíveis:

- **Visualizar:** Inicialmente são listadas todas as anomalias já cadastradas no sistema. Caso prefira realizar uma pesquisa mais específica, selecione o setor de registro, o setor responsável pelo tratamento, a origem da anomalia, o status da anomalia, o número ou um trecho da descrição da anomalia e clique em "Filtrar". Serão mostradas apenas anomalias que atenderem aos critérios estabelecidos.

NÚMERO	SETOR DE REGISTRO	SETOR RESPONSÁVEL PELO TRATAMENTO	DESCRÍÇÃO	ABERTURA	STATUS	AÇÃO
1	PRE	DTIC	O sistema de gestão está travando com frequência impedindo o lançamento das contas a pagar.	06/01/2011	06/01/2011	

- Inserir:

- Clique no botão **CRIAR**.
- Selecione o setor de registro;
- Selecione o setor responsável pelo tratamento;
- Selecione a classificação (leve ou grave);
- Selecione o tipo (não conformidade, trabalho não conforme ou outro);
- Selecione a origem (auditoria interna, auditoria externa, reunião análise crítica, atividades rotina ou reclamação cliente interno ou externo);
- Caso seja escolhida a origem “auditoria interna”, surgirá um novo campo “Tipo de auditoria” para preenchimento;
- Preencha o campo “Descrição da anomalia”;
- Preencha o campo “Correção”, caso necessário;
- Preencha o campo “Observações”, caso necessário;
- Caso necessário, clique na aba “Anexos” e insira os documentos necessários clicando em **NOVO ANEXO**;
- Para finalizar o cadastro, clique em **SALVAR**.

Geplanes
Gestão de Planejamento
Estratégico

José da Silva

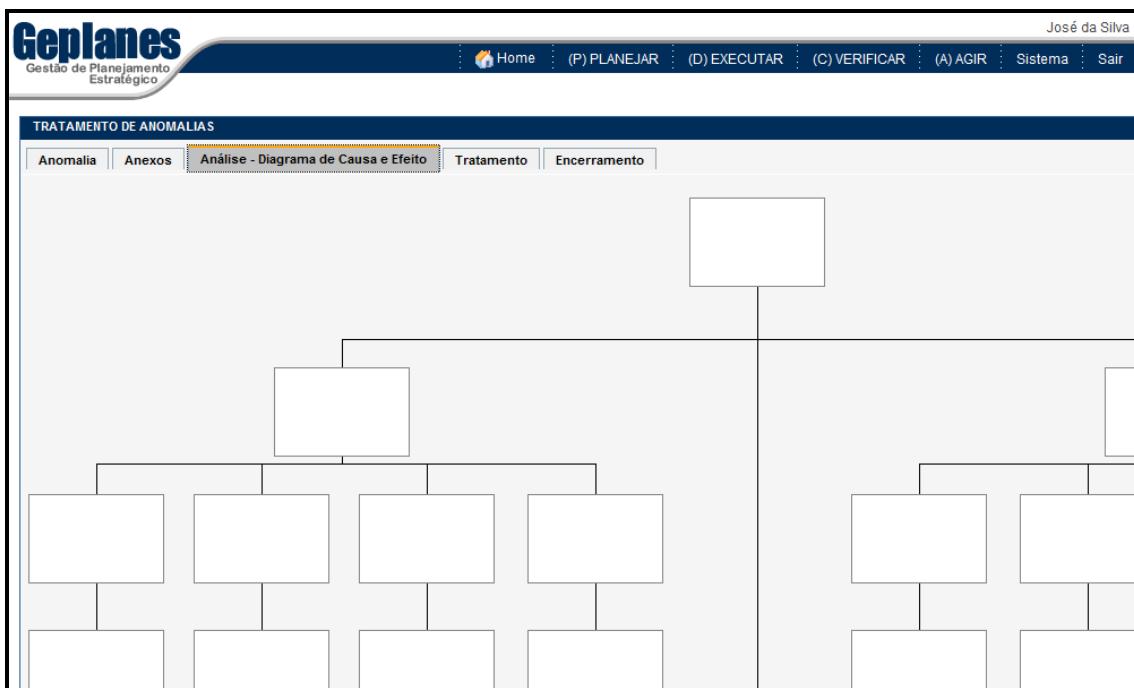
Home | (P) PLANEJAR | (D) EXECUTAR | (C) VERIFICAR | (A) AGIR | Sistema | Sair

TRATAMENTO DE ANOMALIAS

Anomalia | Anexos | RETORNAR À LISTAGEM | SALVAR

Ano da Gestão	2010	
Setor de registro	<input type="text"/>	
Setor responsável pelo tratamento	<input type="text"/>	
Causa	<input type="text"/>	
Data de abertura	06/01/2011	
Responsável	José da Silva	
Classificação	<input type="text"/>	
Tipo	<input type="text"/>	
Origem	<input type="text"/>	
Descrição da anomalia		
Correção		

- **Editar:** Clique no ícone e aparecerá a tela de cadastro já preenchida com as informações da anomalia selecionada. Após editar os dados, clique no botão **SALVAR**.
- **Tratar:** Clique no ícone e aparecerá a tela de cadastro já preenchida com as informações da anomalia selecionada. Para o tratamento da anomalia, existem duas abas:
 - **Análise – Diagrama de Causa e Efeito:** Para fazer a análise crítica da anomalia usando o diagrama “espinha de peixe”, preencha os campos que julgar necessário. Para visualizar o diagrama clique em **VISUALIZAR DIAGRAMA**.



- **Tratamento:** Para tratar uma anomalia, podem ser preenchidos os campos “Análise de Causas”, “Verificação” e “Padronização”. Além disso, podem ser criados planos de ação clicando em **NOVO PLANO DE AÇÃO**.

Somente os usuários com perfil de administrador e os vinculados às unidades gerenciais responsáveis pelo tratamento da anomalia é que possuem permissão para tratá-la. Após editar os dados, clique no botão **SALVAR**.

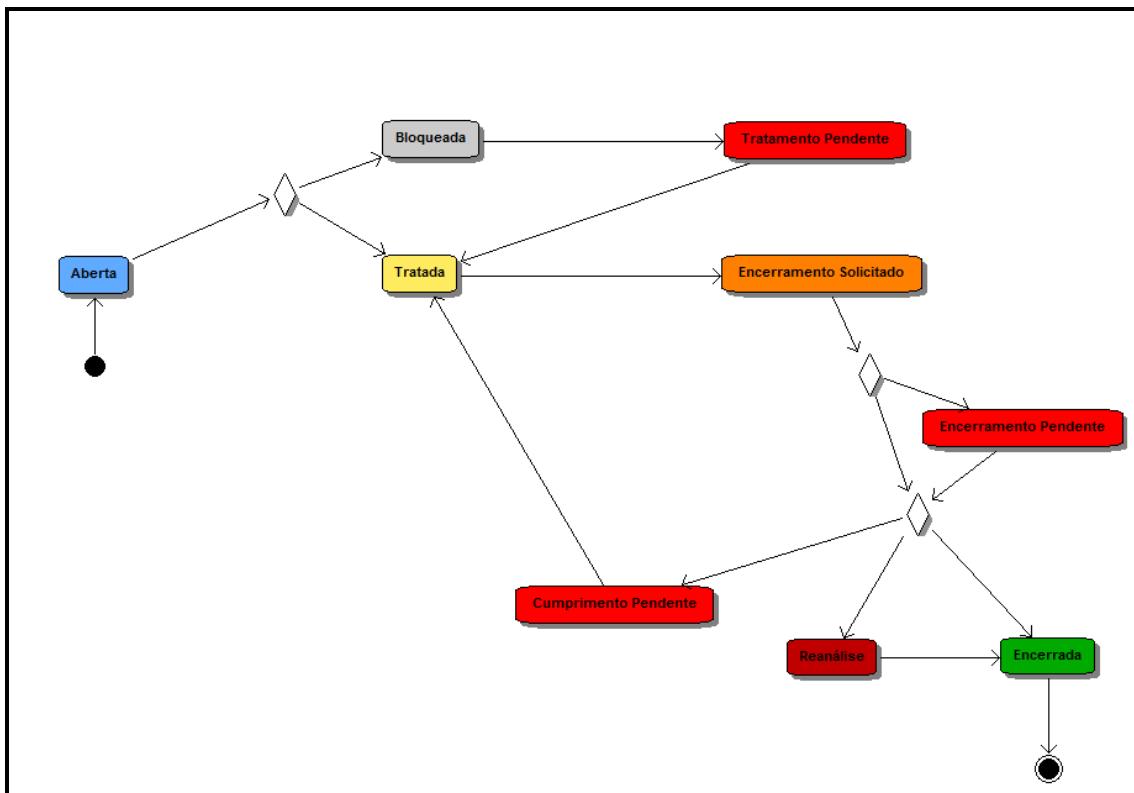
- **Encerrar:** Clique no ícone e aparecerá a tela de cadastro já preenchida com as informações da anomalia selecionada. Selecione a aba “Encerramento”, preencha os campos “Data de encerramento” e “Conclusão”. Após editar os dados, clique no botão **SALVAR**. Somente os administradores e os usuários vinculados às áreas de qualidade (unidades gerenciais cujo campo “Área de qualidade” esteja selecionado) poderão encerrar uma anomalia.
- **Imprimir:** Clique no ícone .
- **Excluir:** Clique no ícone e confirme a exclusão.

Observações:

- Legenda dos status das anomalias:

- **A** Aberta - Obtido assim que uma anomalia é criada
 - **B** Bloqueada - Obtido quando uma anomalia não é tratada no prazo pré-estabelecido (o cálculo do prazo é feito baseado no campo “Dias para travamento do tratamento da anomalia” da tela de Parâmetros).
 - **CP** Cumprimento pendente - Obtido quando um ou mais planos de ação de uma anomalia não foram cumpridos.
 - **E** Encerrada - Obtido quando uma anomalia é encerrada (campo “Data de encerramento” preenchido).
 - **EP** Encerramento pendente - Obtido quando uma anomalia não é encerrada no prazo pré-estabelecido (o cálculo do prazo é feito baseado no campo “Dias para encerramento da anomalia” da tela de Parâmetros).
 - **ES** Encerramento solicitado - Obtido quando a anomalia está tratada e é solicitado ao setor de qualidade que verifique se o plano de ação utilizado foi adequado.
 - **R** Reanálise - Obtido quando o plano de ação utilizado para o tratamento de uma anomalia não foi eficaz.
 - **T** Tratada - Obtido quando uma anomalia com status 'Aberta' tem preenchidos o campo 'Análise de Causas' e pelo menos um Plano de Ação.
 - **TP** Tratamento pendente - Obtido quando uma anomalia é desbloqueada pela área de qualidade.
- A partir do momento que uma anomalia foi tratada, o usuário responsável pelo setor de registro não mais poderá excluí-la, nem sequer editá-la. Somente os administradores o poderão fazer.
 - Passado o prazo para tratamento da anomalia:
 - caso a mesma esteja tratada:
 - O usuário do setor responsável pelo tratamento só poderá alterar os status dos planos de ação.

- caso a mesma não esteja tratada:
 - a anomalia é bloqueada
- Diagrama de transição dos status das anomalias:



7. MENU SISTEMA

7.1 Acesso – Nível de Acesso

MENU: Sistema > Acesso > Nível de acesso

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there is a header with the logo 'Geplanes' and the subtext 'Gestão de Planejamento Estratégico'. The top navigation bar includes links for 'Home', '(P) PLANEJAR', '(D) EXECUTAR', '(C) VERIFICAR', '(A) AGIR', 'Sistema', and 'Sair'. A user profile 'José da Silva' is visible at the top right. A dropdown menu for 'Acesso' is open, listing various system management options: 'Nível de acesso', 'Usuários', 'Alterar senha', 'Acesso', 'Ano da gestão', 'Níveis hierárquicos', 'Unidades gerenciais', 'Competência organizacional', 'Sistema de pontuação', 'Unidades de medida', 'Envio de e-mail', 'Histórico de e-mail enviado', 'Mensagens', 'Parâmetros', 'Processos de notificação / atualização', 'Sobre a LinkCom', and 'Sobre o Geplanes'. Below the header, a welcome message 'Seja bem-vindo ao Sistema de Gestão de Planejamento Estratégico' is displayed. The main area contains two boxes: 'QUADRO DE PENDÊNCIAS' (empty) and 'MENSAGENS' (empty). In the bottom right corner, there is a 'LOGOMARCA DA EMPRESA' placeholder and a 'LinkCom' watermark.

O nível de acesso representa o conjunto de atribuições a que um usuário possui na utilização do Geplanes. De acordo com o nível de acesso é que serão definidas as permissões de acesso a cada funcionalidade do sistema.

Funcionalidades disponíveis:

- **Visualizar:** Inicialmente são listados todos os níveis de acesso já cadastrados no sistema.

The screenshot shows a list of access levels. The title is 'LISTAGEM DE NÍVEIS DE ACESSO'. The table has columns for 'NOME' (Name) and 'AÇÃO' (Action). The data shows two entries: 'Administrador' and 'Usuário'. The 'AÇÃO' column includes icons for 'Criar' (Create), 'Excluir' (Delete), and 'Alterar' (Edit). A footer indicates '1 - 2 de 2' results.

- Inserir:

- Clique no botão **CRIAR**.
- Digite o nome do nível atentando para o fato de que esse nome deve ser único, ou seja, não deve existir outro nível de acesso cadastrado no sistema com esse nome.
- Caso deseje que esse novo nível tenha um perfil de administrador do Geplanes, marque o campo “Administrador”. Ao marcá-lo, será dado acesso irrestrito a todas as telas, processos e relatórios do sistema para os usuários vinculados a esse novo nível.

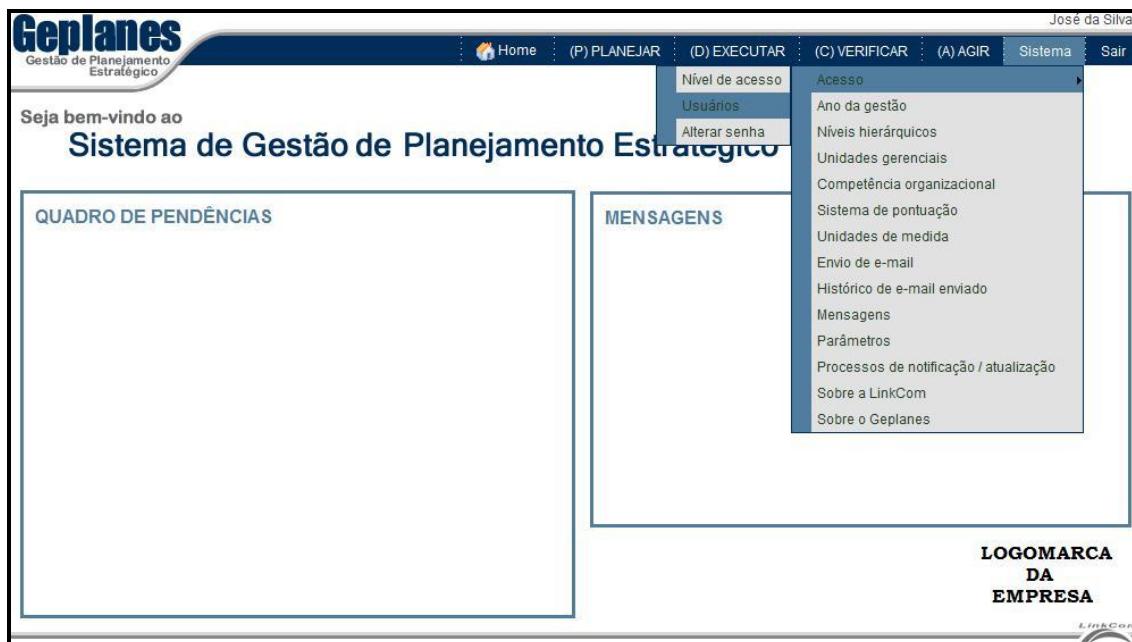
- Caso o campo “Administrador” não seja marcado, poderão ser atribuídas a esse novo nível permissões de acesso a cada tela, processo e relatório do sistema. Para isso, clique na aba “Autorização”.

- Existem três grupos de telas no Geplanes para os quais podem ser atribuídas as permissões de acesso. Cada grupo possui o seu conjunto específico de permissões:

- **Listagens / Entrada de dados:** possuem quatro tipo de permissões: ler, criar, editar e excluir. Para que uma tela pertencente a esse grupo possa estar disponível para os usuários, pelo menos a permissão ler deve estar selecionada.
- **Relatórios:** possui somente um tipo de permissão: gerar.
- **Processos:** possui somente um tipo de permissão: executar.
 - Para finalizar o cadastro, clique em **SALVAR**.
- **Editar:** Clique no ícone  e aparecerá a tela de cadastro já preenchida com as informações do nível de acesso selecionado. Após editar os dados, clique no botão **SALVAR**.
- **Excluir:** Clique no ícone  e confirme a exclusão. **Atenção:** o nível de acesso só poderá ser excluído caso não exista nenhum usuário e ele vinculado.

7.2 Acesso – Usuários

MENU: Sistema > Acesso > Usuários



Funcionalidades disponíveis:

- **Visualizar:** Inicialmente são listados todos os usuários já cadastrados no sistema. Caso prefira realizar uma pesquisa mais específica, digite um trecho do nome, email ou login ou selecione o nível de acesso, dentre outros, e clique em "Filtrar". Serão mostrados apenas os usuários que atenderem aos critérios estabelecidos.

UG(S)	NOME	E-MAIL	LOGIN	BLOQUEADO	NÍVEL DE ACESSO	AÇÃO
1	José da Silva	rodrigo.alvarenga@linkcom.com.br	admin	Não	Administrador	

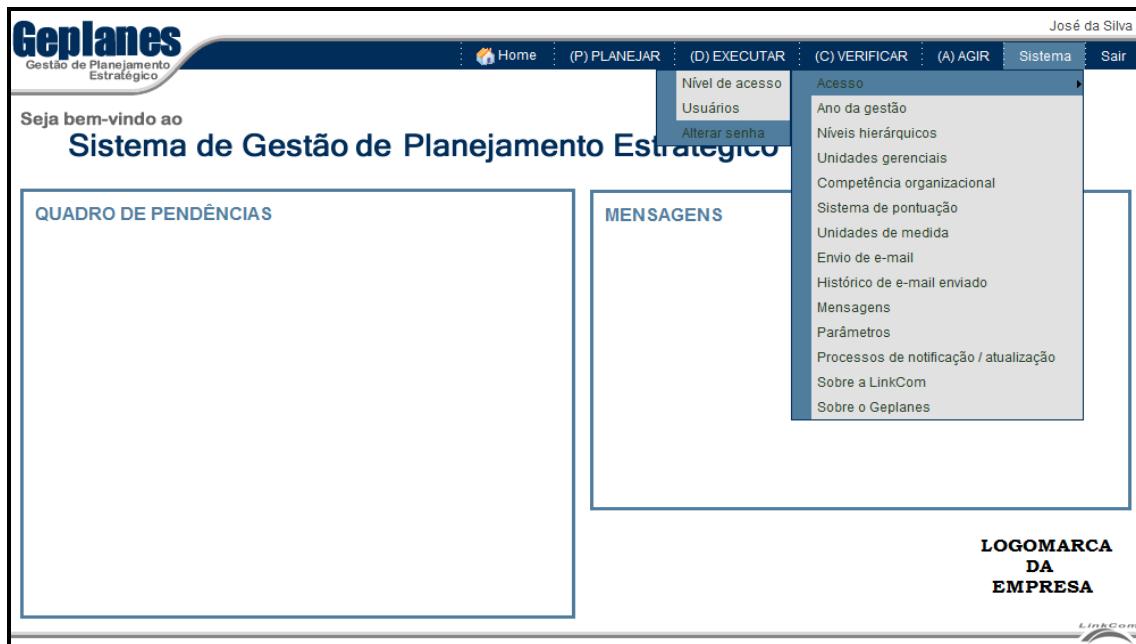
- Inserir:

- Clique no botão **CRIAR**.
- Digite o nome do novo usuário.
- Digite o email do novo usuário.
- Digite o cargo e o ramal em que se encontra o novo usuário, lembrando que o preenchimento desses dois campos é opcional;
- Digite o login do novo usuário, atentando para o fato de que esse login deve ser único, ou seja, não deve existir outro usuário cadastrado no sistema com esse login.
- Digite a senha e a confirmação da senha do novo usuário.
- Escolha o(s) nível(is) de acesso ao(s) qual(is) o novo usuário estará vinculado. Para selecionar mais de um nível de acesso, segure a tecla **CTRL** e clique no nível de acesso desejado.
- Selecione se o usuário está bloqueado ou não. Usuários bloqueados não podem acessar o Geplanes.
- Digite alguma informação complementar, caso seja necessário, lembrando que o preenchimento desse campo é opcional.
- Caso queira adicionar uma foto para o novo usuário, clique no botão “Selecionar arquivo” e escolha um arquivo no formato **JPG** com até **500KB** de tamanho, altura de até **500px** e largura de até **400px**.
- Para finalizar o cadastro, clique em **SALVAR**.

- **Editar**: Clique no ícone e aparecerá a tela de cadastro já preenchida com as informações do usuário selecionado. Após editar os dados, clique no botão **SALVAR**.
- **Excluir**: Clique no ícone e confirme a exclusão. **Atenção:** o usuário só poderá ser excluído caso não exista a ele vinculado nenhum registro de solicitação de cancelamento de indicador, solicitação de repactuação de indicador ou diário de bordo.

7.3 Acesso – Alterar Senha

MENU: Sistema > Acesso > Alterar senha



Preencha os dados solicitados, iniciando pela seleção do usuário cuja senha deseja ser alterada. Em seguida, cadastre a nova senha, repetindo o valor cadastrado no campo “Repetir nova senha”. No campo “Digite sua senha” entre com a senha atual do usuário logado. Clique em **SALVAR** para finalizar a alteração.

The screenshot shows the 'ALTERAR SENHA' (Change Password) form. It includes fields for 'Usuário' (User) set to 'José da Silva', 'Nova senha' (New Password), 'Repetir nova senha' (Repeat new password), and 'Digite a sua senha' (Enter your password). A 'SALVAR' (Save) button is located at the bottom right of the form.

7.4 Ano da Gestão

MENU: Sistema > Ano da gestão

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there is a blue header bar with the Geplanes logo and the text "Gestão de Planejamento Estratégico". Below the header, a navigation menu is displayed with the following items: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. The "Sistema" item is currently selected, as indicated by a blue background. A dropdown menu for "Sistema" is open, showing the following options: Acesso, Ano da gestão (which is highlighted with a blue background), Níveis hierárquicos, Unidades gerenciais, Competência organizacional, Sistema de pontuação, Unidades de medida, Envio de e-mail, Histórico de e-mail enviado, Mensagens, Parâmetros, Processos de notificação / atualização, Sobre a LinkCom, and Sobre o Geplanes. In the center of the screen, there are two large boxes: "QUADRO DE PENDÊNCIAS" on the left and "MENSAGENS" on the right. In the bottom right corner, there is a small logo for "LinkCom".

O Ano da gestão define o período de um ano de exercício. Reúne o conjunto de indicadores que estão pactuados entre os membros da organização para o alcance dos mesmos, naquele ano de exercício. O Ano da gestão comprehende o acompanhamento das ações em prol das metas que visam atingir o nível / conjectura / contexto desenvolvido pelo planejamento estratégico da organização. Um plano de gestão contempla datas limites para que haja um controle consistente das informações sobre mapas (Negócio, Competências, Estratégico), matrizes de iniciativas, planos de ação e indicadores gerenciados.

Funcionalidades disponíveis:

- **Listar:** Inicialmente são listados todos os anos de gestão já cadastrados no sistema. Caso prefira realizar uma pesquisa mais específica, digite o ano do exercício ou um trecho da descrição e clique em “Filtrar”. Serão mostrados apenas os anos de gestão que atenderem aos critérios estabelecidos.

ANO DO EXERCÍCIO	DESCRÍÇÃO	AÇÃO
2010	Gestão Maria da Silva	

1 - 1 de 1

- **Inserir:** Clique no botão **CRIAR**. Insira o ano de exercício que deseja trabalhar.

Defina datas-limite para criação do mapa do negócio, mapa estratégico, mapa de competências, matriz de iniciativas x fatores críticos de sucesso, indicadores, iniciativas e planos de ação. Essas datas definem períodos a partir dos quais fica impossibilitado o cadastro, podendo ser efetuado somente pelos administradores do sistema. Devem também ser definidas datas para o lançamento de resultados em cada um dos trimestres do ano de exercício em questão. Essas datas são divididas em duas categorias:

- Data limite para lançamento: período a partir do qual o sistema começa a notificar os usuários sobre as pendências existentes referentes ao lançamento de resultados.
- Data para travamento: período a partir do qual somente os administradores do sistema poderão lançar ou alterar os resultados lançados.

Para finalizar o cadastro, clique em **SALVAR**.

José da Silva

CADASTRO DE ANOS DA GESTÃO

Ano do exercício

Descrição

Data limite para criação do mapa do negócio
Data limite para criação do mapa estratégico
Data limite para criação do mapa de competências
Data limite para criação da matriz de iniciativas x fcs
Data limite para criação de indicadores/iniciativas/planos de ação

RETORNAR À LISTAGEM SALVAR

LANÇAMENTO DE RESULTADOS

	DATA LIMITE PARA LANÇAMENTO	DATA PARA TRAVAMENTO
1º TRIMESTRE	[]	[]
2º TRIMESTRE	[]	[]
3º TRIMESTRE	[]	[]
4º TRIMESTRE	[]	[]

- **Copiar:** Caso deseje copiar as informações de um determinado ano de gestão, tais como suas unidades gerenciais, mapas, matrizes, iniciativas e indicadores, o usuário deverá clicar em .
- **Editar:** Clique no ícone  aparecerá a tela de cadastro já preenchida com as informações do ano selecionado. Após editar os dados, clique no botão **SALVAR**.
- **Excluir:** Clique no ícone  e confirme a exclusão. **Atenção:** ao excluir um ano de gestão, serão excluídos todos os dados a ele vinculados, tais como: unidades gerenciais, mapas, matrizes, iniciativas, indicadores e planos de ação.

7.5 Níveis Hierárquicos

MENU: Sistema > Níveis hierárquicos

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. The 'Sistema' link is underlined. A dropdown menu is open from the 'Sistema' link, showing options like 'Acesso', 'Ano da gestão', 'Níveis hierárquicos' (which is highlighted in blue), 'Unidades gerenciais', 'Competência organizacional', etc. Below the navigation bar, a banner reads 'Seja bem-vindo ao Sistema de Gestão de Planejamento Estratégico'. On the left, there is a 'QUADRO DE PENDÊNCIAS' section. On the right, there is a 'MENSAGENS' section. In the bottom right corner, there is a logo for 'LOGOMARCA DA EMPRESA'.

Nível hierárquico é o nível que a unidade gerencial ocupa na hierarquia da instituição.

Funcionalidades disponíveis:

- **Visualizar:** Inicialmente são listados todos os níveis hierárquicos já cadastrados no sistema. Caso prefira realizar uma pesquisa mais específica, digite um trecho da descrição e clique em “Filtrar”. Serão mostrados apenas os níveis hierárquicos que atenderem aos critérios estabelecidos.

The screenshot shows a list of hierarchical levels. At the top, there is a search bar labeled 'Descrição' with a placeholder 'Digite uma descrição...' and a 'CRIAR' button. Below the search bar, there is a table with columns: 'DESCRIPÇÃO' and 'AÇÃO'. The 'DESCRIPÇÃO' column lists 'Assessoria', 'Diretoria', 'Presidência', and 'Setor'. The 'AÇÃO' column contains several icons, including a magnifying glass, a trash can, and a pencil. At the bottom of the table, it says '1 - 4 de 4'.

- **Inserir:** Clique no botão **CRIAR**. Insira a descrição do nível hierárquico, atentando para o fato de que essa descrição deve ser única, ou seja, não deve existir outro nível

hierárquico cadastrado no sistema com essa descrição. Para finalizar o cadastro, clique em **SALVAR**.

- **Editar:** Clique no ícone e aparecerá a tela de cadastro já preenchida com as informações do nível hierárquico selecionado. Após editar os dados, clique no botão **SALVAR**.
- **Excluir:** Clique no ícone e confirme a exclusão. **Atenção:** o nível hierárquico só poderá ser excluído caso não exista nenhuma unidade gerencial a ele vinculada.

7.6 Unidades Gerenciais

MENU: Sistema > Unidades gerenciais

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. The user is logged in as 'José da Silva'. A dropdown menu is open under 'Sistema', showing options like 'Acesso', 'Ano da gestão', 'Níveis hierárquicos' (which is highlighted in blue), 'Unidades gerenciais', 'Competência organizacional', etc. Below the navigation bar, a welcome message 'Seja bem-vindo ao Sistema de Gestão de Planejamento Estratégico' is displayed. On the left, there are two boxes: 'QUADRO DE PENDÊNCIAS' and 'MENSAGENS'. On the right, there is a section labeled 'LOGOMARCA DA EMPRESA' with the LinkCom logo. The overall theme is light blue and white.

Unidade gerencial é uma área específica de gestão. Compreende uma área, setor, segmento ou unidade produtiva da empresa. Pode, ou não, estar subordinada a outra unidade gerencial, assim como pode possuir várias outras subordinadas a ela. O Geplanes permite a definição da estrutura hierárquica entre as unidades gerenciais.

Funcionalidades disponíveis:

- **Visualizar:** Inicialmente são listadas todas as unidades gerenciais já cadastradas no sistema. Caso prefira realizar uma pesquisa mais específica, digite um trecho do nome ou da sigla, ou selecione um nível hierárquico, dentre outros, e clique em “Filtrar”. Serão mostradas apenas as unidades gerenciais que atenderem aos critérios estabelecidos.

NOME	SIGLA	ANO DA GESTÃO	SUBORDINAÇÃO	AÇÃO
Presidência	PRE	2010		
1				

- **Inserir:**

- Clique no botão **CRIAR**.
- Insira um nome para a unidade gerencial, atentando para o fato de que esse nome deve ser único, ou seja, não deve existir outra unidade gerencial cadastrada no sistema com esse nome.
- Insira uma sigla para a unidade gerencial.
- Selecione um nível hierárquico pré-cadastrado. Esse campo é opcional.
- Caso queira criar uma relação de subordinação entre a unidade gerencial a ser criada e uma outra já existente, selecione a unidade gerencial pai no campo “Subordinação”.
- Caso a nova unidade gerencial seja uma área de qualidade, selecione o campo “Área de qualidade”. Caso esse campo seja selecionado, os usuários vinculados a essa unidade gerencial serão os responsáveis pelo encerramento das ações preventivas e corretivas (anomalias) que forem cadastradas no sistema.
- Caso deseje que a unidade gerencial tenha o seu próprio mapa do negócio, selecione o campo “Permitir o cadastro do mapa do negócio”. Caso esse campo esteja selecionado e o mapa não tenha sido preenchido, o sistema irá notificar os usuários vinculados a essa unidade gerencial sobre a pendência existente.
- Caso deseje que a unidade gerencial tenha o seu próprio mapa de competências, selecione o campo “Permitir o cadastro do mapa de competências”. Caso esse campo esteja selecionado e o mapa não tenha sido

preenchido, o sistema irá notificar os usuários vinculados a essa unidade gerencial sobre a pendência existente.

- Caso deseje que a unidade gerencial tenha o seu próprio mapa estratégico, selecione o campo “Permitir o cadastro do mapa estratégico”. Caso esse campo esteja selecionado e o mapa não tenha sido preenchido, o sistema irá notificar os usuários vinculados a essa unidade gerencial sobre a pendência existente. Caso a unidade gerencial não possua o mapa estratégico preenchido, independente de o campo acima estar selecionado ou não, o sistema automaticamente utilizará os objetivos estratégicos cadastrados no mapa estratégico de uma unidade gerencial superior.
- Caso deseje que a unidade gerencial tenha a sua própria matriz de iniciativas x fatores críticos de sucesso, selecione o campo “Permitir o cadastro da matriz de iniciativas x fcs”. Caso esse campo esteja selecionado e a matriz não tenha sido preenchida, o sistema irá notificar os usuários vinculados a essa unidade gerencial sobre a pendência existente. Caso a unidade gerencial não possua a matriz preenchida, independente de o campo acima estar selecionado ou não, o sistema automaticamente utilizará os objetivos estratégicos cadastrados na matriz de uma unidade gerencial superior.

- Caso deseje vincular usuários na nova unidade gerencial, clique na aba “Usuários vinculados”. Escolha os usuários que deseja incluir na unidade e escolha uma função (responsável ou apoio). A diferença entre as duas funções é que os emails de notificação gerados pelo sistema são enviados somente aos responsáveis. Caso um usuário seja vinculado a uma unidade gerencial, seja na função de responsável ou de apoio, ele só poderá alterar informações da

unidade gerencial à qual está vinculado, podendo também consultar informações das unidades gerenciais subordinadas a ela. Usuários com perfil de administrador não podem ser vinculados a nenhuma unidade gerencial.

CADASTRO DE UNIDADES GERENCIAIS	
Unidade Gerencial	Usuários vinculados
USUÁRIO	FUNÇÃO
<input type="button" value="NOVO VÍNCULO"/>	<input type="button" value="X"/>

José da Silva
[Home](#) | [\(P\) PLANEJAR](#) | [\(D\) EXECUTAR](#) | [\(C\) VERIFICAR](#) | [\(A\) AGIR](#) | [Sistema](#) | [Sair](#)

[RETORNAR À LISTAGEM](#) | [SALVAR](#)

- Para finalizar o cadastro, clique em **SALVAR**.
- **Editar:** Clique no ícone e aparecerá a tela de cadastro já preenchida com as informações da unidade gerencial selecionada. Após editar os dados, clique no botão **SALVAR**.
- **Excluir:** Clique no ícone e confirme a exclusão. **Atenção:** ao excluir uma unidade gerencial, serão excluídos todos os dados a ela vinculados, tais como: unidades gerenciais subordinadas, mapas, matrizes, iniciativas, indicadores e planos de ação.

7.7 Competência Organizacional

MENU: Sistema > Competência organizacional

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there is a header with the logo 'Geplanes' and the subtitle 'Gestão de Planejamento Estratégico'. Below the header, a navigation bar includes links for 'Home', '(P) PLANEJAR', '(D) EXECUTAR', '(C) VERIFICAR', '(A) AGIR', 'Sistema', and 'Sair'. A dropdown menu is open under the 'Sistema' link, with 'José da Silva' at the top. The 'Competência organizacional' option is highlighted in blue. The main content area has two sections: 'QUADRO DE PENDÊNCIAS' and 'MENSAGENS'. On the right side, there is a sidebar with the heading 'LOGOMARCA DA EMPRESA' and the 'LinkCom' logo.

Tela onde são cadastradas as competências organizacionais que serão utilizadas na elaboração do mapa de competências.

Funcionalidades disponíveis:

- Visualizar: Inicialmente são listadas todas as competências organizacionais já cadastradas no sistema. Caso prefira realizar uma pesquisa mais específica, digite um trecho do nome da competência e clique em “Filtrar”. Serão mostradas apenas as competências organizacionais que atenderem aos critérios estabelecidos.

LISTAGEM DE COMPETÊNCIAS ORGANIZACIONAIS		CRIAR
Competência		Filtrar Limpar filtro
COMPETÊNCIA DESCRIÇÃO		AÇÃO
Comprometimento	Liderar/atuar com foco em objetivos quantitativos e qualitativos. Quando observado e praticado pelo líder, trará credibilidade por parte de seus liderados. Uma vez que o líder influencia diretamente o comportamento de seus liderados, quando de sua aceitação, a prática de tal competência servirá como modelo a ser seguido e poderá gerar estímulos positivos na equipe, tornando-a cada vez mais compromissada com as metas a serem atingidas.	
Criatividade	Capacidade de propor soluções inovadoras, viáveis e adequadas para os problemas encontrados.	
Foco no cliente	Capacidade de identificar, analisar, compreender e atender as necessidades e expectativas dos clientes e dos mercados, assegurando a confiabilidade e satisfação.	
Liderança	Capacidade de influenciar e conduzir pessoas e equipes para alcançar os objetivos propostos. Habilidade de negociar e coordenar as atividades através da conscientização da importância do negócio e valorização das pessoas envolvidas em todas as etapas do processo, rumo a excelência.	
Trabalho em equipe	Capacidade de trabalhar em grupo, integrado e respeitando a diversidade de competências, valores, talentos e personalidades, superando interesses individuais na busca de objetivos comuns.	
1		1 - 5 de 5

- **Inserir:** Clique no botão **CRIAR**. Insira o nome e a descrição (campo opcional) da competência organizacional, e clique em **SALVAR**.

- **Editar:** Clique no ícone e aparecerá a tela de cadastro já preenchida com as informações da competência organizacional selecionada. Após editar os dados, clique no botão **SALVAR**.
- **Excluir:** Clique no ícone e confirme a exclusão. **Atenção: a competência organizacional só poderá ser excluída caso não esteja sendo utilizada em algum mapa de competências.**

7.8 Sistema de Pontuação

MENU: Sistema > Sistema de pontuação

The screenshot shows the Geplanes strategic planning system interface. At the top, there's a header with the Geplanes logo and navigation links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. A dropdown menu is open under 'Sistema', with 'Sistema de pontuação' selected. The main area has two sections: 'QUADRO DE PENDÊNCIAS' and 'MENSAGENS'. On the right side, there's a 'LOGOMARCA DA EMPRESA' section.

Sistemas de pontuação são o conjunto de fatores utilizados na avaliação tanto qualitativa quanto quantitativa de alguns processos do Geplanes. Atualmente, estão sendo utilizados na Auditoria de Gestão e na Matriz de Iniciativas x Fatores Críticos de Sucesso.

Funcionalidades disponíveis:

- **Visualizar:** Inicialmente são listados todos os sistemas de pontuação já cadastrados no sistema. Caso prefira realizar uma pesquisa mais específica, digite um trecho do nome do sistema de pontuação e clique em “Filtrar”. Serão mostrados apenas os sistemas de pontuação que atenderem aos critérios estabelecidos.

The screenshot shows the 'LISTAGEM DE SISTEMAS DE PONTUAÇÃO' page. It features a search bar for 'Nome' and buttons for 'CRIAR', 'Filtrar', and 'Limpar filtro'. Below is a table with three rows:

NOME	UTILIZAR NA MATRIZ FCS	AÇÃO
Avaliação de Impacto	Sim	
Sistema de Auditoria	Não	
1		

At the bottom right, it says '1 - 2 de 2'.

- **Inserir:** Clique no botão **CRIAR**. Insira um nome para o sistema de pontuação e marque se deseja que ele seja utilizado na matriz de iniciativas x fatores críticos de sucesso ou não.

- Em seguida, clique na aba “Fatores de avaliação” para definir a descrição e o valor de cada item de avaliação.
- Para finalizar o cadastro, clique em **SALVAR**.

- **Editar:** Clique no ícone e aparecerá a tela de cadastro já preenchida com as informações do sistema de pontuação selecionado. Após editar os dados, clique no botão **SALVAR**.
- **Excluir:** Clique no ícone e confirme a exclusão. **Atenção:** o sistema de pontuação só poderá ser excluído caso não esteja sendo utilizado em algum processo do sistema.

7.9 Unidades de Medida

MENU: Sistema > Unidades de medida

The screenshot shows the Geplanes Strategic Planning System interface. At the top, there is a header with the Geplanes logo and navigation links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. A dropdown menu is open under 'Sistema', with 'Unidades de medida' highlighted. The main content area has two sections: 'QUADRO DE PENDÊNCIAS' and 'MENSAGENS'. In the bottom right corner, there is a logo for 'LOGOMARCA DA EMPRESA'.

Um indicador necessita de uma unidade de medida para os valores lançados em seus desdobramentos. Todos os valores lançados serão valores referentes a uma unidade de medida em específico, para que seja possível nas referências (meta, realizado e limites inferior e superior) uma análise de valores de mesmas dimensões.

Funcionalidades disponíveis:

- **Visualizar:** Inicialmente são listados todas as unidade de medida já cadastradas no sistema. Caso prefira realizar uma pesquisa mais específica, digite um trecho do nome ou sigla da unidade de medida e clique em “Filtrar”. Serão mostradas apenas as unidades de medida que atenderem aos critérios estabelecidos.

NOME	SIGLA	AÇÃO
Reais	R\$	
Percentual	%	
Dias	Dias	
Unidades	Un	
1		

1 - 4 de 4

- **Inserir:** Clique no botão **CRIAR**. Insira um nome e uma sigla para a unidade de medida, atentando para o fato de que devem ser únicos, ou seja, não deve existir outra unidade de medida cadastrada no sistema com esse nome ou sigla. Para finalizar o cadastro, clique em **SALVAR**.

- **Editar:** Clique no ícone e aparecerá a tela de cadastro já preenchida com as informações da unidade de medida selecionada. Após editar os dados, clique no botão **SALVAR**.
- **Excluir:** Clique no ícone e confirme a exclusão. **Atenção: a unidade de medida só poderá ser excluída caso não esteja vinculada a nenhum indicador.**

7.10 Envio de e-mail

MENU: Sistema > Envio de e-mail

The screenshot shows the Geplanes Estratégico system interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. The user is logged in as José da Silva. A dropdown menu is open under the Sistema link, listing various system-related options. The 'Envio de e-mail' option is highlighted with a blue background, indicating it is the current section being discussed. The main content area has two sections: 'QUADRO DE PENDÊNCIAS' and 'MENSAGENS'. In the bottom right corner, there is a logo for 'LOGOMARCA DA EMPRESA'.

O Geplanes possui uma ferramenta completa de envio de email com as seguintes funcionalidades:

- Envio de mensagens tanto para usuários cadastrados quanto não cadastrados no sistema.
- Inclusão de um ou mais anexos.
- Envio de e-mail com cópia e cópia oculta.

Para enviar uma mensagem, preencha os campos “Remetente” (Por default vem preenchido com o valor cadastrado no campo “E-mail do remetente” na tela de Parâmetros.), “Assunto” e “Mensagem”. Em seguida, caso queira adicionar algum anexo, clique em **NOVO ANEXO**. Para a inclusão dos emails de destinatário, com cópia e com cópia oculta, existem duas formas:

- Usuários cadastrados no Geplanes: Clique em **INCLUIR USUÁRIO(S)**. Será aberta uma tela com todos os usuários cadastrados no Geplanes, onde será possível filtrar esses usuários por diversos critérios. Para incluir um usuário, clique em um dos botões **DESTINATÁRIO**, **CC** ou **CCO**, caso queira incluí-lo como

destinatário, com cópia ou com cópia oculta, respectivamente. Para incluir todos os usuários resultantes da pesquisa, clique em um dos botões **TODOS EM DESTINATÁRIO**, **TODOS EM CC** ou **TODOS EM CCO** caso queira incluí-los como destinatários, com cópia ou com cópia oculta, respectivamente. Para finalizar a inclusão dos usuários, clique em **FECHAR**.

LISTAGEM DE USUÁRIOS

Nome	<input type="text"/>					
E-mail	<input type="text"/>					
Login	<input type="text"/>					
Nível de acesso	<input type="text"/>					
Bloqueado	<input type="checkbox"/>					
Ano da Gestão	<input type="text"/> 2010					
Unidade Gerencial	<input type="button" value="ESCOLHER"/> Incluir subordinadas <input type="checkbox"/>					
<input type="button" value="TODOS EM DESTINATÁRIO"/> <input type="button" value="TODOS EM CC"/> <input type="button" value="TODOS EM CCO"/> <input type="button" value="PESQUISAR"/> <input type="button" value="FECHAR"/>						
UG(S)	NOME	E-MAIL	LOGIN	BLOQUEADO	PERFIL	DESTINATÁRIO
	José da Silva	rodrigo.alvarenga@linkcom.com.br	admin	Não	Administrador	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
PRE	Teste	teste@linkcom.com.br	teste	Não	Usuário	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
1 - 2 de 2						

- Usuários não cadastrados no Geplanes: Digite o e-mail do usuário no campo “NOVO E-MAIL” e clique em um dos botões **INCLUIR DESTINATÁRIO**, **INCLUIR CC** ou **INCLUIR CCO** caso queira incluí-lo como destinatário, com cópia ou com cópia oculta, respectivamente.

Assim que todos os campos estiverem corretamente preenchidos, clique em **ENVIAR E-MAIL**.

7.11 Histórico de e-mail Enviado

MENU: Sistema > Histórico de e-mail enviado

The screenshot shows the Geplanes Strategic Planning System interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. The user is logged in as José da Silva. A dropdown menu is open under the Sistema link, listing various system-related options. The option 'Histórico de e-mail enviado' is highlighted with a blue background, indicating it is the active menu item. The main content area on the left is titled 'QUADRO DE PENDÊNCIAS' and the right side is titled 'MENSAGENS'. In the bottom right corner, there is a logo for 'LOGOMARCA DA EMPRESA'.

Através dessa tela é possível pesquisar todos os emails enviados pelo Geplanes, sejam eles enviados de forma automática ou manual.

Funcionalidades disponíveis:

- **Visualizar:** Inicialmente são listados todos os emails enviados pelo sistema. Caso prefira realizar uma pesquisa mais específica, digite um trecho do remetente ou do assunto ou o período de envio do e-mail e clique em “Filtrar”. Serão mostrados apenas os e-mails que atenderem aos critérios estabelecidos.

José da Silva

HISTÓRICO DE E-MAILS ENVIADOS

REMETENTE	DESTINATÁRIO	ASSUNTO	DATA	AÇÃO
suporte@linkcom.com.br	rodrigo.alvarenga@linkcom.com.br	Teste de envio de email	04/01/2011 10:42	
1 - 1 de 1				

- **Consultar detalhes:** Clique no ícone e aparecerá a tela com todas as informações do e-mail selecionado.

7.12 Mensagens

MENU: Sistema > Mensagens

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there is a navigation bar with links: Home, (P) PLANEJAR, (D) EXECUTAR, (C) VERIFICAR, (A) AGIR, Sistema, and Sair. The user is logged in as 'José da Silva'. A dropdown menu is open under 'Sistema', listing various system configuration options. The 'Mensagens' option is highlighted with a blue background, indicating it is the active menu item. On the left side of the screen, there are two large empty boxes labeled 'QUADRO DE PENDÊNCIAS' and 'MENSAGENS'. In the bottom right corner, there is a logo for 'LINKCOM'.

No Geplanes, é possível cadastrar mensagens que estarão disponíveis para todos os usuários que utilizarem o sistema. Essas mensagens são gerais, ou seja, se aplicam a todos os usuários e não somente a um grupo específico ou que atenda a uma determinada condição.

Funcionalidades disponíveis:

- **Visualizar:** Inicialmente são listadas todas as mensagens já cadastradas no sistema. Caso prefira realizar uma pesquisa mais específica, digite um trecho do conteúdo da mensagem ou selecione o período de lançamento e clique em “Filtrar”. Serão mostradas apenas as mensagens que atenderem aos critérios estabelecidos.

- **Inserir:** Clique no botão **CRIAR**. Insira o conteúdo, marque se a mensagem estará disponível na página inicial (após o login do usuário) e clique em **SALVAR**.

- **Editar:** Clique no ícone e aparecerá a tela de cadastro já preenchida com as informações da mensagem selecionada. Após editar os dados, clique no botão **SALVAR**.
- **Excluir:** Clique no ícone e confirme a exclusão.

7.13 Parâmetros

MENU: Sistema > Parâmetros

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there is a header with the logo 'Geplanes' and the subtitle 'Gestão de Planejamento Estratégico'. Below the header, a navigation bar includes links for 'Home', '(P) PLANEJAR', '(D) EXECUTAR', '(C) VERIFICAR', '(A) AGIR', 'Sistema', and 'Sair'. A dropdown menu is open under 'Sistema', showing options like 'Acesso', 'Ano da gestão', 'Níveis hierárquicos', etc., with 'Parâmetros' highlighted. The main content area has two sections: 'QUADRO DE PENDÊNCIAS' and 'MENSAGENS'. The 'MENSAGENS' section contains a message dated 04/01/2011, stating that it is now available for adequate methodology. On the right side, there is a 'LOGOMARCA DA EMPRESA' (Company Logo) placeholder.

Tela onde são definidos diversos parâmetros de configuração do Geplanes. Possui duas abas:

- Aba Geral:
 - Dias de antecedência para envio do lembrete de criação de indicadores: Número de dias de antecedência da data limite para criação de indicadores (definida no cadastro de ano da gestão) para envio de e-mail aos responsáveis pelas unidades gerenciais. O envio do e-mail é feito somente uma vez. Todos os responsáveis pelas unidades gerenciais são notificados, independente se já efetuaram o cadastro dos indicadores ou não.
 - Dias para reenvio do lembrete de lançamento de resultados: Para cada indicador cadastrado no Geplanes, o sistema verifica se o resultado já foi lançado. Caso não tenha sido, o sistema verifica se a data limite para lançamento no período foi expirada e a data de travamento ainda não. Caso afirmativo, o responsável pela unidade gerencial é notificado via e-mail. O parâmetro define o número de dias para o reenvio do email enquanto o resultado não for lançado.

- Notificar os envolvidos na anomalia: Caso esteja marcado como "Sim", a cada nova anomalia registrada, o sistema enviará um e-mail avisando do registro para cada responsável da unidade gerencial de tratamento da anomalia.
- Dias para envio do lembrete do tratamento da anomalia: Número de dias contados a partir da data de abertura (ou destravamento) da anomalia para envio de e-mail aos responsáveis pela unidade gerencial de tratamento da anomalia, caso a mesma não tenha sido tratada (campo análise de causas preenchido e pelo menos um plano de ação criado). Deve ser menor que o parâmetro "Dias para travamento do tratamento da anomalia". Os responsáveis pelas áreas de qualidade também serão notificados.
- Dias para travamento do tratamento da anomalia: Número de dias contados a partir da data de abertura (ou destravamento) da anomalia para bloqueá-la, caso a mesma não tenha sido tratada (campo análise de causas preenchido e pelo menos um plano de ação criado).
- Dias para encerramento da anomalia: Número de dias contados a partir da solicitação de encerramento da anomalia para alterar o seu status para "Encerramento pendente", caso a mesma ainda se encontre no status "Encerramento solicitado".
- E-mail do remetente: Endereço de e-mail que será utilizado como remetente de qualquer e-mail enviado pelo sistema.
- Servidor SMTP: servidor SMTP que será utilizado para o envio de e-mails.
- SMTP necessita autenticação: Marque "Sim" caso o servidor requeira autenticação com usuário e senha.
- Usuário para autenticação: Usuário utilizado para autenticação no servidor SMTP.
- Senha do usuário para autenticação: Senha do usuário utilizado para autenticação no servidor SMTP.
- TESTAR CONFIGURAÇÃO DO E-MAIL: Caso queira verificar se os parâmetros de configuração de e-mail estão corretos, digite um e-mail válido nesse campo e clique em **ENVIAR**.

- Aba Imagens:

- Logomarca da empresa utilizada nas páginas iniciais: Pode ser inserido um arquivo de, no máximo, 500Kb e com dimensões de até 160 pixels de altura por 100 pixels de altura.
- Logomarca da empresa utilizada nos relatórios: Pode ser inserido um arquivo de, no máximo, 500Kb e com dimensões de até 160 pixels de altura por 100 pixels de altura.

Para finalizar o cadastro dos parâmetros, clique em **SALVAR**.

7.14 Processos de Notificação / Atualização

MENU: Sistema > Processos de notificação / atualização

The screenshot shows the Geplanes system interface. At the top, there's a header with the logo 'Geplanes' and 'Gestão de Planejamento Estratégico'. Below the header, a banner says 'Seja bem-vindo ao Sistema de Gestão de Planejamento Estratégico'. On the left, there are two boxes: 'QUADRO DE PENDÊNCIAS' and 'MENSAGENS'. The 'MENSAGENS' box contains a message: '• 04/01/2011 Já está disponível para adequada à metodologia'. On the right, there's a vertical menu with options like 'Acesso', 'Ano da gestão', 'Níveis hierárquicos', etc., with 'Processos de notificação / atualização' highlighted. At the bottom right, it says 'LOGOMARCA DA EMPRESA'.

Diariamente no Geplanes são executados alguns processos de notificação e atualização de registros. São eles:

- Lembrete de criação de indicadores: Envia e-mail aos responsáveis pelas unidades gerenciais alertando para a data limite da criação de indicadores. A execução desse processo é feita diariamente à 01h00min.
- Lembrete de lançamento de resultados: Envia e-mail aos responsáveis pelas unidades gerenciais alertando para o lançamento de resultados pendentes. A execução desse processo é feita diariamente à 01h10min.
- Lembrete de tratamento de anomalias: Envia e-mail alertando aos responsáveis pelas unidades gerenciais sobre a pendência no tratamento de determinada anomalia. A execução desse processo é feita diariamente à 01h20min.
- Atualização de status de anomalias: Percorre todas as anomalias cadastradas e atualiza seu status, caso necessário. A execução desse processo é feita diariamente à 01h30min.

- Atualização de lançamento de resultados: Atualiza os valores dos resultados não lançados para 0, caso a data limite para lançamento esteja expirada. A execução desse processo é feita diariamente à 01h40min.

Funcionalidades disponíveis:

Atualizar: Clique no ícone  e o processo específico será atualizado.

8. REFERÊNCIAS

GEPLANES – Gestão de Planejamento Estratégico: software livre (sob licença GPL2) de linguagem livre (Java). Versão 1. Belo Horizonte: LinkCom.
Disponível em:
http://www.softwarepublico.gov.br/ver_comunidade?community_id=20483099.